

Technická univerzita v Liberci
Ekonomická fakulta

Studijní program: N6208 Ekonomika a management

Studijní obor: Podniková ekonomika

Financování sportu ve městě Teplice
Financing of sport in Teplice

DP-EF-KFÚ-2010-07

PAVLÍNA CERMANOVÁ

Vedoucí práce: Ing. Martina Prskavcová, Ph.D., Katedra financí a účetnictví

Konzultant: Václava Černá, Odbor školství, kultury a sportu Magistrátu města Teplice

Počet stran: 81

Počet příloh: 6

Datum odevzdání 7. 5. 2010

Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladu, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím diplomové práce a konzultantem.

V Liberci dne 30. 4. 2010

Poděkování

Děkuji vedoucí diplomové práce Ing. Martině Prskavcové, Ph.D za podnětné rady a pomoc při zpracování diplomové práce a Václavě Černé za veškeré poskytnuté informace a vstřícnost při sběru dat.

ANOTACE

Cílem diplomové práce je analýza financování sportu ve městě Teplice. V teoretické části jsou nastíněna témata přibližující oblast sportu, kde jsou vysvětleny definice sportu a volného času a osvětleny možnosti financování sportu v České republice. Vše je doplněno charakteristikou neziskových organizací, kterými nejčastěji sportovní organizace jsou.

Pro praktickou část je vybráno město Teplice, na němž jsou ukázány způsoby financování sportovních organizací. Je vysvětlena forma dotací do oblasti sportu plynoucí z veřejných rozpočtů – příjmy od státu, od Ústeckého kraje a zejména od města Teplice společně s oblastmi, které příjem finančních prostředků pro sportovní organizace ovlivňují. Výběr jedné sportovní organizace ve městě Teplice přibližuje možnosti příjmů a výdajů a následně jsou navržena možná zlepšení.

Výsledky práce by mohly sloužit ke změnám a zlepšení fungování TJ Lokomotiva Teplice nebo jako souhrnný přehled o formách financování sportovních organizací v České republice.

Klíčová slova: sport, volný čas, nezisková organizace, sportovní organizace, financování.

ANNOTATION

The aim of this Diploma Thesis is to get the analyses of financing sport in the town Teplice. In the theoretical part topics related to sport are denoted, definitions of sport and of free time activities are explained as well as various options of financing sport in the Czech Republic are stated. In addition, the characteristics of non-profit association, which is the typical type of sport organizations, are clarified.

The town Teplice was chosen for the practical part in order to show various ways of financing sport associations. The forms of grants are explained. The grants are gained from the public budget, for example, from the state budget, from the county Ústecko and especially from the town Teplice, which affect the income of the financial sources of the sport associations. The choice of the sport association in Teplice enables to provide options of the incomes and expenses, for which some possible improvements are suggested.

The outcomes of my diploma thesis could be used to change and to improve the functioning of TJ Lokomotiva Teplice or be used as the overall summary of the forms of financing sport associations in the Czech Republic.

Keywords: sport, free time, non-profit association, sport association, financing.

OSNOVA

ÚVOD.....	13
1. CÍL PRÁCE.....	14
2. SPORT A JEHO VÝZNAM.....	15
2.1 Volný čas.....	15
2.1.1 Znamky volného času.....	15
2.1.2 Definice volného času.....	16
2.1.3 Místo sportu ve volném čase.....	16
2.2 Sport.....	16
2.2.1 Význam sportu.....	17
2.2.2 Definice sportu.....	20
2.3 Shrnutí.....	22
3. FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE.....	23
3.1 Veřejné rozpočty.....	23
3.1.1 Výdaje do oblasti sportu z úrovně státu, tj. přímé výdaje vlády (MŠMT).....	24
3.1.1.1 Část A: Podpora státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů	27
3.1.1.2 část B: Podpora oblasti „Tělovýchova“, tzv. oblast Veřejně prospěšných	
programů (VPP).....	28
3.1.2 Výdaje do oblasti sportu na úrovni regionů (tj. krajů).....	30
3.1.3 Výdaje do oblasti sportu na úrovni obcí (včetně měst).....	32
3.2 ČSTV.....	32
3.3 Výdaje do oblasti sportu z loterijních a sázkových společností (SAZKA, a.s.).....	34
3.4 Vlastní zdroje a výnosy z vlastní činnosti.....	36
3.5 Ostatní zdroje.....	36
3.5.1 Sponzorství.....	36
3.5.2 Dary a příjmy z reklam.....	37
3.6 Shrnutí.....	38
4. NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	39
4.1 Charakteristika neziskových organizací.....	39

4.2	Typologie neziskových organizací v ČR.....	40
4.2.1	Členění neziskových organizací podle právní normy	40
4.2.2	Členění neziskových organizací podle kritéria globálního charakteru poslání	41
4.2.3	Členění neziskových organizací podle předmětu jejich činnosti.....	41
4.3	Typologie sportovních organizací	42
4.3.1	Typologie sportovních organizací z právního hlediska.....	42
4.3.2	Typologie sportovních organizací z hlediska členské základny.....	43
4.3.3	Typologie sportovních organizací z hlediska přístupu nových členů.....	45
4.3.4	Typologie sportovních organizací z územního hlediska	45
4.3.5	Typologie sportovních organizací z hlediska sportovních odvětví a členské základny.....	46
4.4	Shrnutí	46
5.	MĚSTO TEPLICE.....	47
5.1	Financování sportu ve městě Teplice	47
5.1.1	Rozpočet	48
5.1.1.1	Státní rozpočet (MŠMT).....	48
5.1.1.2	Rozpočet kraje	51
5.1.1.3	Rozpočet města Teplice.....	54
5.1.2	Obyvatelstvo.....	56
5.1.2.1	Ústecký kraj	57
5.1.2.2	Okres Teplice.....	58
5.1.2.3	Město Teplice	60
	Obyvatelstvo do 18-ti let a sport v Teplicích	61
5.1.3	Systém dotací sportovním organizacím ve městě Teplice.....	62
5.1.3.1	Organizace působící v oblasti sportu ve městě Teplice.....	62
5.1.3.2	Pravidla pro uvolňování dotací na podporu sportu mládeže	65
5.1.4	Shrnutí financování sportu ve městě Teplice	73
5.2	Vybraná sportovní organizace ve městě Teplice.....	75
5.2.1	Organizace tělovýchovné jednoty	75
5.2.2	Rozbor financování tělovýchovné jednoty (rok 2008).....	76
5.2.3	SWOT analýza.....	79
5.2.4	Návrhy možných zlepšení	81
5.3	Shrnutí	83

6. ZÁVĚR.....	84
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	85
Citace	85
Bibliografie.....	87
SEZNAM PŘÍLOH	88

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

AŠSK	Asociace středoškolských sportovních klubů
ATJSK	Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů
ČASPV	Česká asociace Sport pro všechny
ČOV	Český olympijský výbor
ČR	Česká republika
ČSO	Česká obec sokolská
ČSS	Český střelecký svaz
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy a sportu
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NNO	Nestátní nezisková organizace
ODM	Olympiáda dětí a mládeže
SK	Sportovní klub
SR	Státní rozpočet
TJ	Tělovýchovná jednota
ÚSC	Územní samosprávné celky
VPP	Veřejně prospěšné programy
ZPS	Zdravotně postižení sportovci

SEZNAM TABULEK

Tab. 1 Vertikální struktura a orgány ČSTV	34
Tab. 2 Akcionáři společnosti SAZKA, a.s.	35
Tab. 3 Vývoj státního rozpočtu a rozpočtu MŠMT v letech 2005 – 2009 (v mil. Kč).....	49
Tab. 4 Vývoj dotací MŠMT na sport v letech 2005 – 2009 (v mil. Kč)	50
Tab. 5 Dotační program – Podpora vrcholového sportu a sportovního zázemí	53
Tab. 6 Počet obyvatel – okres Teplice.....	58
Tab. 7 Počet mládeže do 18-ti let ve sportovních organizacích ve městě Teplice	61
Tab. 8 Členění finančních prostředků Teplic na podporu sportující mládeže.....	65
Tab. 9 Dotace na sport dětí a mládeže dle počtu mládeže do 18-ti let (v Kč).....	67
Tab. 10 Dotace na sport dětí a mládeže do 18-ti let	68
Tab. 11 Dotace na mimořádné a významné akce (v Kč).....	71
Tab. 12 Dotace na sport dětí a mládeže do 18-ti let (v Kč).....	72
Tab. 13 Výhody a nevýhody způsobů financování sportovních organizací ve městě Teplice.	74
Tab. 14 Příjmy TJ Lokomotiva Teplice v roce 2008.....	77
Tab. 15 Výdaje TJ Lokomotiva Teplice v roce 2008	78
Tab. 16 SWOT analýza TJ Lokomotiva Teplice	80

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1 Klasifikační schéma sportu	19
Obr. 2 Druhov \acute{e} t \acute{r} id \acute{e} n \acute{i} p \acute{r} ijm \acute{u} SR	25
Obr. 3 Druhov \acute{e} t \acute{r} id \acute{e} n \acute{i} v \acute{y} daj \acute{u} SR	26
Obr. 4 Z \acute{a} k \acute{r} adn \acute{i} struktura \acute{c} len \acute{u} \acute{C} STV	34
Obr. 5 Struktura financov \acute{a} n \acute{i} sportu	48
Obr. 6 V \acute{y} voj st \acute{a} t \acute{n} ih \acute{o} rozpo \acute{c} tu a rozpo \acute{c} tu M \acute{S} MT v letech 2005 – 2009 (v mil. K \acute{c}).....	49
Obr. 7 V \acute{y} voj dotac \acute{i} M \acute{S} MT na sport v letech 2005 – 2009 (v mil. K \acute{c})	50
Obr. 8 Historick \acute{y} v \acute{y} voj dotac \acute{i} na sport ze st \acute{a} t \acute{n} ih \acute{o} rozpo \acute{c} tu	51
Obr. 9 Rozpo \acute{c} et \acute{U} steck \acute{e} ho kraje (v mil. K \acute{c})	52
Obr. 10 Porovn \acute{a} n \acute{i} rozpo \acute{c} tu m \acute{e} sta Teplice (v tis. K \acute{c}) a \acute{c} ast \acute{i} rozpo \acute{c} tu jdouc \acute{i} ho na oblast sportu	55
Obr. 11 Pod \acute{i} l po \acute{c} tu obyvatel v \acute{U} steck \acute{e} m kraji.....	56
Obr. 12 Po \acute{c} et obyvatel – \acute{U} steck \acute{y} kraj	57
Obr. 13 Po \acute{c} et obyvatel do 18-ti let – \acute{U} steck \acute{y} kraj	58
Obr. 14 Po \acute{c} et obyvatel – okres Teplice.....	59
Obr. 15 Po \acute{c} et obyvatel do 18-ti let – okres Teplice	60
Obr. 16 Po \acute{c} et obyvatel ve m \acute{e} st \acute{e} Teplice - celkem	61
Obr. 17 V \acute{y} voj po \acute{c} tu ml \acute{a} de \acute{z} e ve sportov \acute{n} ih \acute{o} organizac \acute{i} h ve m \acute{e} st \acute{e} Teplice.....	62
Obr. 18 V \acute{y} voj po \acute{c} tu sportov \acute{n} ih \acute{o} organizac \acute{i} ml \acute{a} de \acute{z} e do 18-ti let ve m \acute{e} st \acute{e} Teplice.....	63
Obr. 19 Dotace na sport d \acute{e} t \acute{i} a ml \acute{a} de \acute{z} e dle po \acute{c} tu ml \acute{a} de \acute{z} e do 18-ti let	68
Obr. 20 Dotace na sport d \acute{e} t \acute{i} a ml \acute{a} de \acute{z} e dle po \acute{c} tu ml \acute{a} de \acute{z} e do 18-ti let – na 1 osobu v organizaci.....	69
Obr. 21 Dotace na sport d \acute{e} t \acute{i} a ml \acute{a} de \acute{z} e dle po \acute{c} tu ml \acute{a} de \acute{z} e do 18-ti let – po \acute{c} et d \acute{e} t \acute{i} v organizaci.....	70
Obr. 22 Mimo \acute{r} ad \acute{n} \acute{e} dotace - celkem	71
Obr. 23 Dotace na sport d \acute{e} t \acute{i} a ml \acute{a} de \acute{z} e do 18-ti let	72
Obr. 24 Slo \acute{z} en \acute{i} celkov \acute{y} h dotac \acute{i} na sport d \acute{e} t \acute{i} ml \acute{a} de \acute{z} e do 18-ti let	73
Obr. 25 Struktura p \acute{r} ijm \acute{u} a v \acute{y} daj \acute{u} TJ Lokomotiva Teplice	78

ÚVOD

Jedním z hlavních charakterů současné populace je zvyšující se zájem o zdravý životní styl a pohybové aktivity v každém věku. Během posledních let došlo k postupným změnám ve financování sportovních organizací na území České republiky, které jsou zapříčiněny hned několika faktory, především vývojem veřejných rozpočtů a jejich přerozdělováním nebo demografickým vývojem obyvatelstva.

Otázka financování sportu je tedy aktuálním tématem, který musí řešit každý management sportovní organizace, aby mohl zajistit samotnou existenci či případné zlepšování fungování klubu a nemusel se potýkat s nedostatkem finančních prostředků, jak je v této současné době častým jevem.

Diplomová práce je nejdříve zaměřena na všeobecnou charakteristiku slov sport a volný čas, na formy financování sportu v České republice a následně, jelikož jsou sportovní organizace nejčastěji zakládány jako neziskové organizace, na charakteristiku a typologii neziskových organizací dle různých hledisek.

Tato práce se snaží sestavit souhrnný přehled o formách financování sportu ve městě Teplice, které jsou ovlivněny zejména veřejnými rozpočty. Jsou vysvětleny způsoby přidělování dotací jednotlivými orgány pro sportovní organizace ve městě Teplice, které jsou doplněny o vývoj společně s hodnotami finančních prostředků v posledních letech.

Na závěr je vybrána sportovní organizace ve městě Teplice, na které jsou prakticky ukázány zdroje příjmů a výdajů, přičemž je navržena SWOT analýza společně s návrhy doporučení možných zlepšení pro TJ Lokomotivu Teplice.

Výsledky práce by mohly sloužit ke změnám a zlepšení fungování TJ Lokomotiva Teplice nebo jako souhrnný přehled o formách financování sportovních organizací v České republice, případně mohou být využity jinou tělovýchovnou jednotou či jejím manažerem pro zlepšení fungování jejich organizace.

1. CÍL PRÁCE

Cílem diplomové práce je analýza financování sportu ve městě Teplice.

Mezi dílčí úkoly a cíle patří:

1. Sběr dat,
2. Selekcce sesbíraných dat,
3. Grafické a textové zpracování dat,
4. Příklad financování vybrané sportovní organizace ve městě Teplice.

2. SPORT A JEHO VÝZNAM

Téma sport a volný čas získalo v posledních letech na aktuálnosti díky překročení hranic tradičně chápaného sportu, který byl dříve spjat nejčastěji s dobrovolnými tělovýchovnými sdruženími a zajišťováním především soutěžního sportu. V současnosti se však stává i součástí činnosti obcí a měst, které se snaží chápat sport jako službu pro veřejnost, tvrdí Slepíčková.

2.1 Volný čas

Volný čas je v moderní době chápán jako předpoklad k vykonávání „volnočasových aktivit“. Mezi takové činnosti lze zcela jistě zařadit i pohybové aktivity, a proto spolu pojmy sport a volný čas bezprostředně souvisí.

2.1.1 Znaky volného času

Volný čas, jeho podstatu a význam vysvětluje Slepíčková ze dvou, resp. tří pohledů – subjektivního, objektivního a syntézy obou, tj. celostního neboli holistického. Subjektivní pojetí vychází z aristotelovského pohledu na svět a společnost a z pohledu psychologického a psycho-sociálního. Objektivní přístup je nejčastěji založen na kvantifikaci a na teoriích vysvětlujících a předvídajících lidské chování. Celostní přístup pohlíží na otázky volného času souhrnně, ze všech aspektů.

Slepíčková volný čas v kombinaci s uvedenými přístupy, chápe jako záležitost

- svobodné volby,
- časový prostor,
- formy činnosti,
- symbol sociálního statusu,
- sociální nástroj,
- funkci sociálních skupin a životního stylu.

Výčet těchto obecných znaků volného času umožňuje také pochopit, jakou pozici zaujímá či může zaujímat sport ve volném čase jedince.

2.1.2 Definice volného času

Pro samotné definování volného času Slepíčková za nejvhodnější považuje holistické pojetí, neboli souhrnný přístup.

Výše uvedené znaky volného času naznačují, že volný čas je velmi různorodou záležitostí. Často se stírají i uměle stanovené hranice mezi prací a volným časem. K tomu, aby se jednalo o volný čas, musí být současně splněny čtyři podmínky:

- a) v danou chvíli jedinec nemá vůči ničemu a nikomu žádné povinnosti,
- b) prováděná činnost je výsledkem svobodného výběru,
- c) činnost přináší uspokojení a
- d) v dané kultuře je prováděná činnost považována za činnost ve volném čase. Zda se jedná o činnost ve volném čase je dáno nikoliv činností samou, ale tím, kdo ji vykonává.¹

2.1.3 Místo sportu ve volném čase

Možnosti náplně volného času podle Slepíčkové, ukazují, že spektrum možných aktivit je velice široké. Přitom časový prostor, který má jedinec k dispozici, není tak velký. Sportu tak konkuruje řada možností, jimiž lze volný čas naplnit. Celkově se to pak projevuje v tom, že i volný čas je sám charakterizován různými životními styly.

Slepíčková dále tvrdí, že ne každý bude mít zájem se ve svém volném čase věnovat sportovním aktivitám nebo aktivitám založeným na pohybu. Sportu ve volném čase konkurují nejrůznější další aktivity, jejichž množství narostlo díky masovosti volného času.

2.2 Sport

Sport je výrazným fenoménem současné doby. Dotýká se života téměř každého jedince a to nejen toho, který je jeho aktivním účastníkem, ale týká se i lidí, kteří se o sport nijak výrazně nezajímají.

¹ SLEPIČKOVÁ, I. *Sport a volný čas*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2005. ISBN 80-246-1039-6.

2.2.1 Význam sportu

Pohled na sport se ve světě v posledních letech výrazně změnil. Stejně jako volný čas i sport prošel vývojem souvisejícím se změnami společnosti.¹

Význam sportu se v celosvětovém měřítku prohlubuje. Samotné prohlubování se podle Dovalila, neprojevuje pouze mimořádným zájmem o světové a mezinárodní soutěže, ale hlavně uznáním o přínosu sportu pro svobodný a demokratický rozvoj společnosti. Pojem sport přestává být chápán jen jako atraktivní součást zábavy ve volném čase, ale stává se důležitým činitelem, který se podílí na vytváření a rozvoji demokratických občanských společností a je přijímán jako neoddělitelná součást národních kultur.

Sportovní věda považuje u nás sport za složku tělesné kultury (vedle tělesné výchovy a pohybové rekreace). Jedná se o významný společenský jev.

Sport jako společenský jev charakterizují v dnešní době znaky jako globalizace a individualizace. Globalizace je spojená s vývojem moderní společnosti, která je představována například stíráním hranic mezi zeměmi ve smyslu stejné podoby určitého sportu v různých zemích, rychlé šíření nových sportovních disciplín, ale také globalizaci problémů, se kterými se současný sport musí potýkat jako jsou komercionalizace a doping. Naopak individualizací je chápáno znovuobjevování se socializační a humanizační podoby sportu, míní Slepíčková.

Současný sport provází řada problémů, v jejichž řešení má převažující zastoupení pragmatismus a mnohdy chaotické snahy modernismu, dodává Dovalil. Často jde o prosazování nových požadavků, např. zdůrazňování individualismu, výkonu jako hlavního kritéria všeho usilování, potřeby konkurenčního prostředí, specializace, efektivity, které často posunují dosavadní hodnoty sportu a tím ovlivňují i samotnou podstatu sportu a jeho poslání.

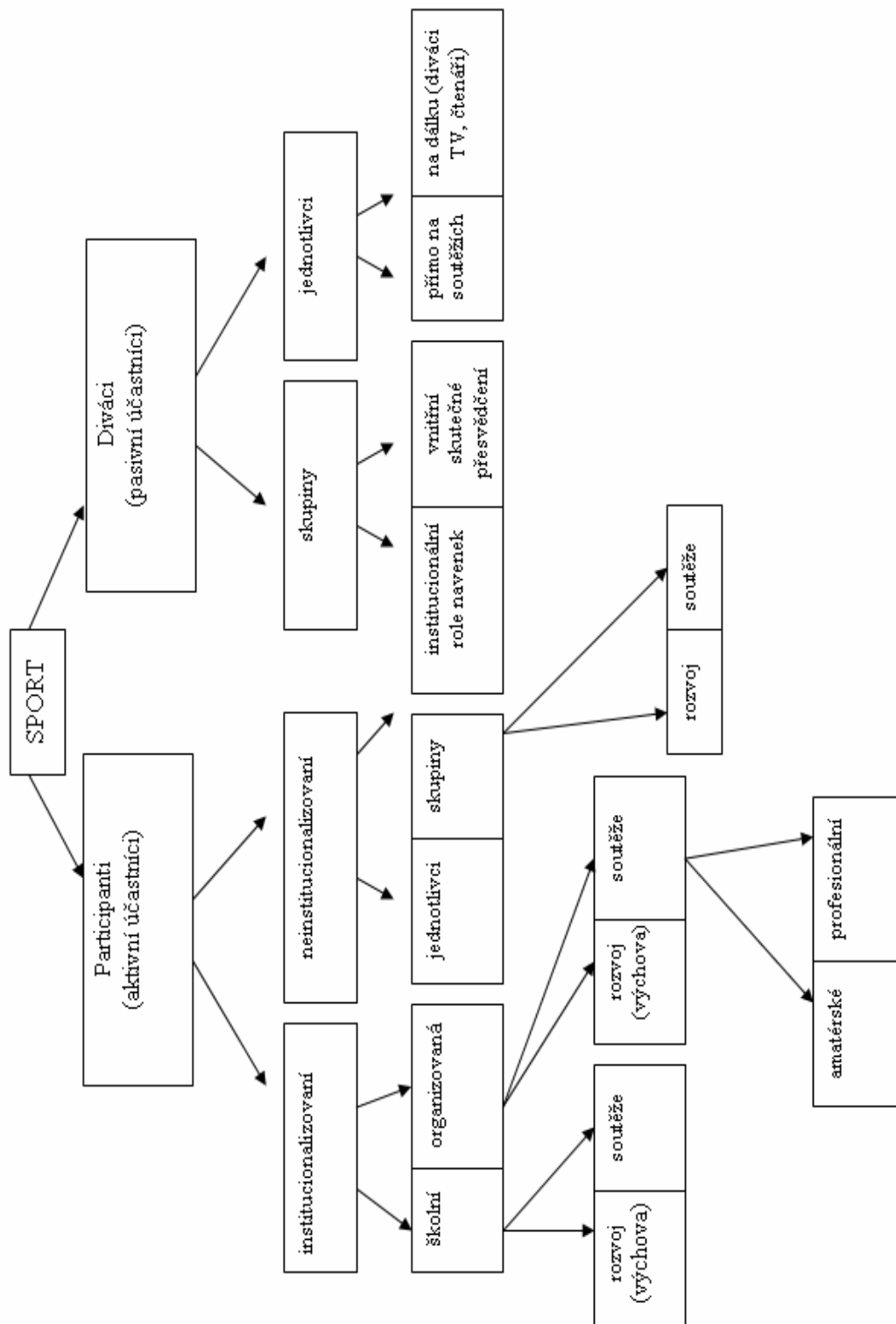
Často je zdůrazňován profesionalismus a samotný hodnotový náboj sportu provázaný na sféru životního stylu. Sport doznal obrovských proměn z hlediska obsahu, organizačních forem a institucionálního zabezpečení.²

² SLEPIČKOVÁ, I. *Sport a volný čas*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2005. ISBN 80-246-1039-6.

Sekot dodává, že sport může být chápán i jako institucionalizovaná pohybová aktivita, která motivuje ke zvýšení celkové kondice, osobního prožitku nebo cíleného výsledku a výkonu. Samotná institucionalizace je procesem standardizace chování ve smyslu obecně praktikovaného způsobu jednání, který slouží k naplnění určité reálné nebo fiktivní potřeby.

Samotné institucionální zařazení sportu, které je zobrazeno na Obrázku 1, je podle Novotného velmi složité. Vychází ze tří vztahů institucionálních rámců sportu:

- vládního sektoru, státní správy;
- sportu organizovaného v rámci sportovních federací;
- sportu organizovaného v rámci olympijského hnutí.



Obr. 1 Klasifikační schéma sportu

Zdroj: NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 2000. ISBN 80-85866-68-4.

2.2.2 *Definice sportu*

V současné době jsou užívány ve světě dva přístupy k pojetí sportu, tvrdí Slepíčková. První z nich uvažuje jako základní znaky sportu hru, soutěž a výkon. Druhý přístup pojímá sport mnohem širěji. Uvažuje jej jako zábavu, rekreaci, cvičení.

Vysvětlení pojmu sport lze najít v latinském původu slova. Latinské *disportare*, ze kterého je slovo sport odvozeno, znamená rozptylovat se, bavit se. Tím je připomenuto původní zaměření sportu, ale v jistém smyslu jde i o význam, který je v současné době svým komerčním cílem posilován.³

Toto tvrzení je dále doplněno o Novotného myšlenku, že sport je odvozován i od starofrancouzského slova „*le désporter*“, což znamená bavit se, příjemně trávit volný čas. Postupem času se slovo sport začalo vztahovat zejména na pohybové činnosti charakterizované zvláštní formou i obsahem, vymezené určitými pravidly.

Dovalil tvrdí, že až donedávna platila v české odborné terminologii jistá konvence, která rozlišovala tělesnou výchovu, pohybovou rekreaci a sport. Za tělesnou výchovu byla považována pohybová aktivita orientovaná na celkový rozvoj člověka, na jeho optimální tělesnou zdatnost, na udržení zdraví, vytvoření trvalého vztahu k pohybu jako součásti životního stylu. Za pohybovou rekreaci se považovala zájmová, ve volném čase prováděná pohybová činnost, která primárně směřovala na obnovu sil, na udržování tělesné a duševní kondice a příjemného a účelného prožívání volného času. Samotný sport pak charakterizovala převážně dobrovolná pohybová aktivita motivovaná snahou po dosažení maximální výkonnosti, rozvíjené v tréninku a uplatňované v soutěžích.

Za sport je považována „každá hra“ realizovaná přesně stanovenými pravidly a zásadami *fair play*.³

V roce 1992 byla přijata zástupci evropských zemí odpovědnými za tělovýchovu a sport tzv. Evropská charta sportu, hovořící o postavení sportu ve společnosti. „Sportem se rozumí všechny formy tělesné činnosti, které at' již prostřednictvím organizované účasti či nikoliv si

³ SEKOT, A. *Sociologie sportu*. Brno: Paido, 2006. ISBN 80-7315-132-4.

kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné a psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.“⁴

Samotný duch Evropské charty sportu je doplněn: „Sport zahrnuje všechny vhodné formy organizovaných i neorganizovaných pohybových aktivit, jejichž cílem je podpořit u lidí starost o jejich zdraví, duševní pohodu, tělesný, funkční, psychický rozvoj a pohybovou výkonnost, uspokojování jejich kulturních potřeb, formovat sociální vztahy nebo dosáhnout lepší výsledky a zvýšit jejich sportovní výkonnost v soutěžích na různé úrovni.“⁵

S pomocí komponent sportu, lze sport podle Dovalila charakterizovat jako:

- výchovně vzdělávací proces,
- výkonnost s cílem vítězství,
- systém soutěží,
- výběr (nábor) talentů (dětí a mládeže),
- organizace a řízení,
- diváctví,
- profesionalizace a komercializace.

Sport je dobrovolná pohybová aktivita, motivovaná snahou po dosažení maximální výkonnosti, rozvíjené v tréninku a demonstrováné v soutěžích. Je oblastí dobrovolné lidské činnosti, která uspokojuje potřeby sportovců a dalších účastníků. Ti se v ní realizují a nacházejí v ní všestranné a hluboké prožitky. Sportovec je v této činnosti nejen objektem , ale i subjektem svého zdokonalování, seberozvoje a sebevýchovy.⁵

Celkové shrnutí je charakterizováno samotným cílem sportu, chápaným dvěma způsoby:

- 1) sport jako prostředek dosažení maximální individuální výkonnosti, jehož cílem je úspěšnost v soutěžích daného sportovního odvětví,
- 2) sport jako obecný prostředek pro rozvoj a udržení zdraví jednotlivce i společnosti, jehož součástí může být soutěžení.

⁴ SLEPIČKOVÁ, I. *Sport a volný čas*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2005. ISBN 80-246-1039-6.

⁵ DOVALIL, J. *Výkon a trénink ve sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2002. ISBN 80-7033-760-5.

2.3 Shrnutí

Kapitola s názvem Sport a jeho význam vysvětluje slova sport a volný čas, která bezpochybně nejlépe vystihují pohybovou aktivitu jedinců registrovaných ve sportovních organizacích. Volný čas byl přiblížen za pomoci jeho definování a uvedení jeho jednotlivých znaků. Podkapitola Sport se zabývala definováním samotného slova sport společně s jeho významem.

3. FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE

Finance v českém sportu dosáhly v současné době na historické minimum za posledních dvacet let. Tento fakt je zapříčiněn skutečností, že po roce 1990 se výrazně snížila porodnost obyvatelstva a počet sportovců z řad talentované mládeže poklesl v řádech desítek procent. S rokem 2002 se však tento trend začal měnit a postupně opět dochází ke zvyšování počtu obyvatel a i možných finančních dotací pro sport.⁶

Kategorie sportu je v současnosti v České republice financována ze tří hlavních zdrojů, které jsou tvořeny veřejnými rozpočty, dotacemi ČSTV a zejména společností Sazka a.s. Další potřebné finance pro činnost sportovních organizací a zařízení jsou zajištěny vlastními zdroji, případně ostatními zdroji například z darů, reklamy apod.

3.1 Veřejné rozpočty

Veřejnými rozpočty nazývá ekonomická terminologie ucelenou a logickou soustavu hospodářských a právních pravidel, vztahů a normativů, jejichž prostřednictvím probíhá a řídí se finanční hospodaření státu, regionálních samospráv měst a obcí. V užším slova smyslu se veřejnými rozpočty míní pouze hospodaření ústředních orgánů státní správy a orgánů samosprávy. V praxi se však daleko častěji používá pojem veřejných rozpočtů v širším slova smyslu, který kromě těchto orgánů zahrnuje rovněž hospodaření organizačních složek státu a příspěvkových organizací přímo napojených na rozpočet.⁷

I když rozpočtová soustava není zákonem nijak definována, je možné ji dělit podle různých kritérií. Rozpočtová soustava ČR bývá nejčastěji rozdělena na dvě základní části, které jsou dále rozčleněny:

- soustava veřejných rozpočtů
 - o státní rozpočet,
 - o rozpočty měst a obcí,

⁶ MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Koncepce státní podpory sportu v ČR*. [online]. 2009.[cit. 2010-03-02]. Dostupný z WWW:

<<http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepcestatnipodporysportuvcr.pdf>>

⁷ TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. ISBN 80-7033-223-9.

- rozpočty krajů,
- rozpočty příspěvkových organizací;
- mimorozpočtové fondy, které bývají účelovými fondy
 - státní fondy
 - mimorozpočtové fondy základních územních samosprávných celků, tj. obcí a krajů,
 - mimorozpočtové fondy vyšších územních samosprávných celků, tj. krajů.⁸

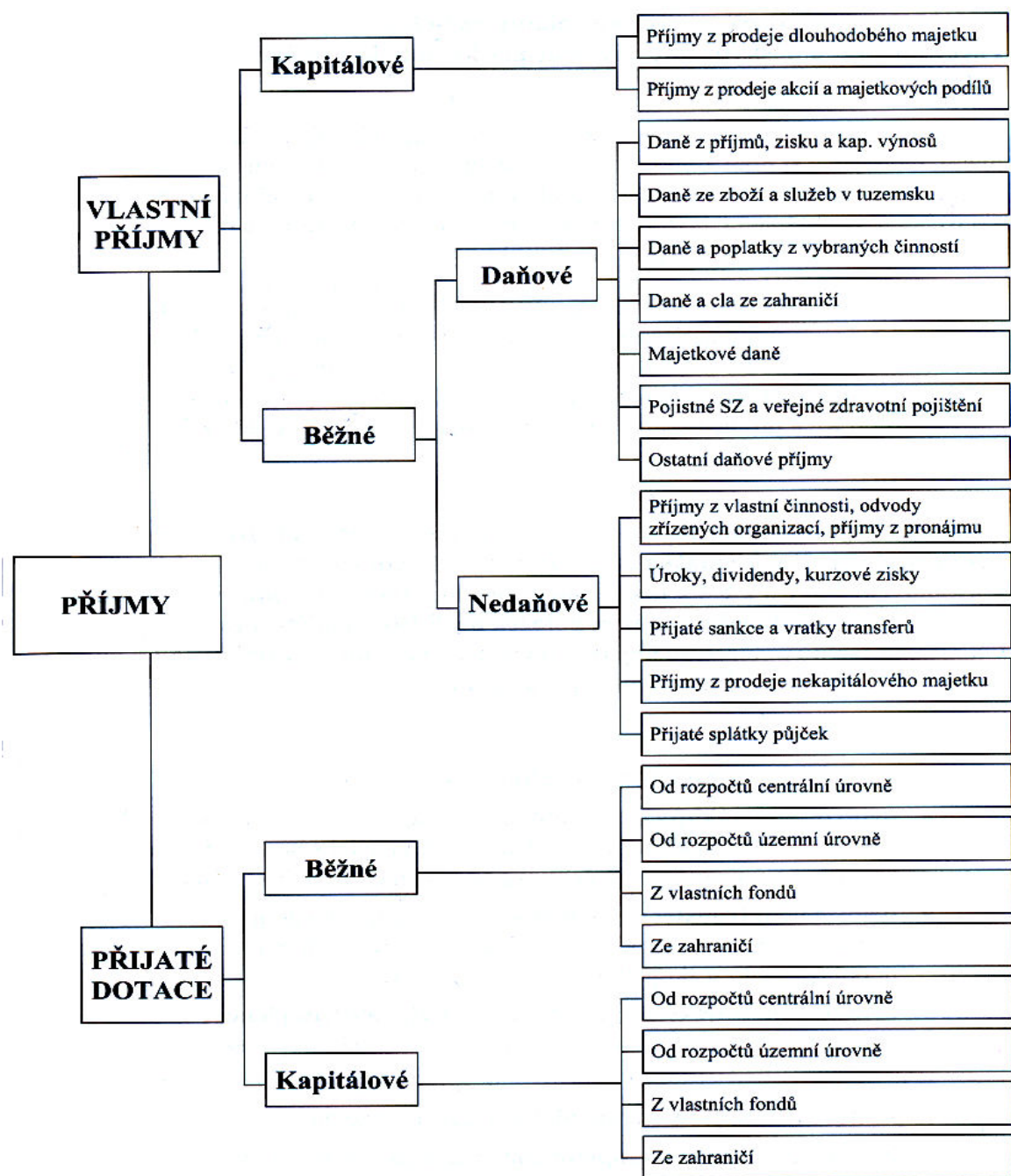
3.1.1 Výdaje do oblasti sportu z úrovně státu, tj. přímé výdaje vlády (MŠMT)

Nejvyšším druhem veřejného rozpočtu je rozpočet státní. V nejširším pojetí můžeme státní rozpočet chápat jako produkt historického vývoje společnosti a její ekonomiky a charakterizovat jej jeho zásadní funkcí, tj. jako dokument chválený nejvyšším orgánem státu, zákonodárným sborem, a stanovící předpokládané příjmy a výdaje státu na jednoroční období.⁹

Kinšt ve svém díle uvádí možné členění příjmů a výdajů roztříděné do osmi tříd podle druhů, tj. u výdajů vzhledem ke druhu věci, služby, práce, výkonu nebo práva, které bylo daným výdajem pořízeno; příjmovým druhem je právní důvod platby, která do rozpočtu plyne. Druhové třídění rozpočtové skladby z hlediska příjmů a výdajů státního rozpočtu ukazují Obrázky 2 a 3.

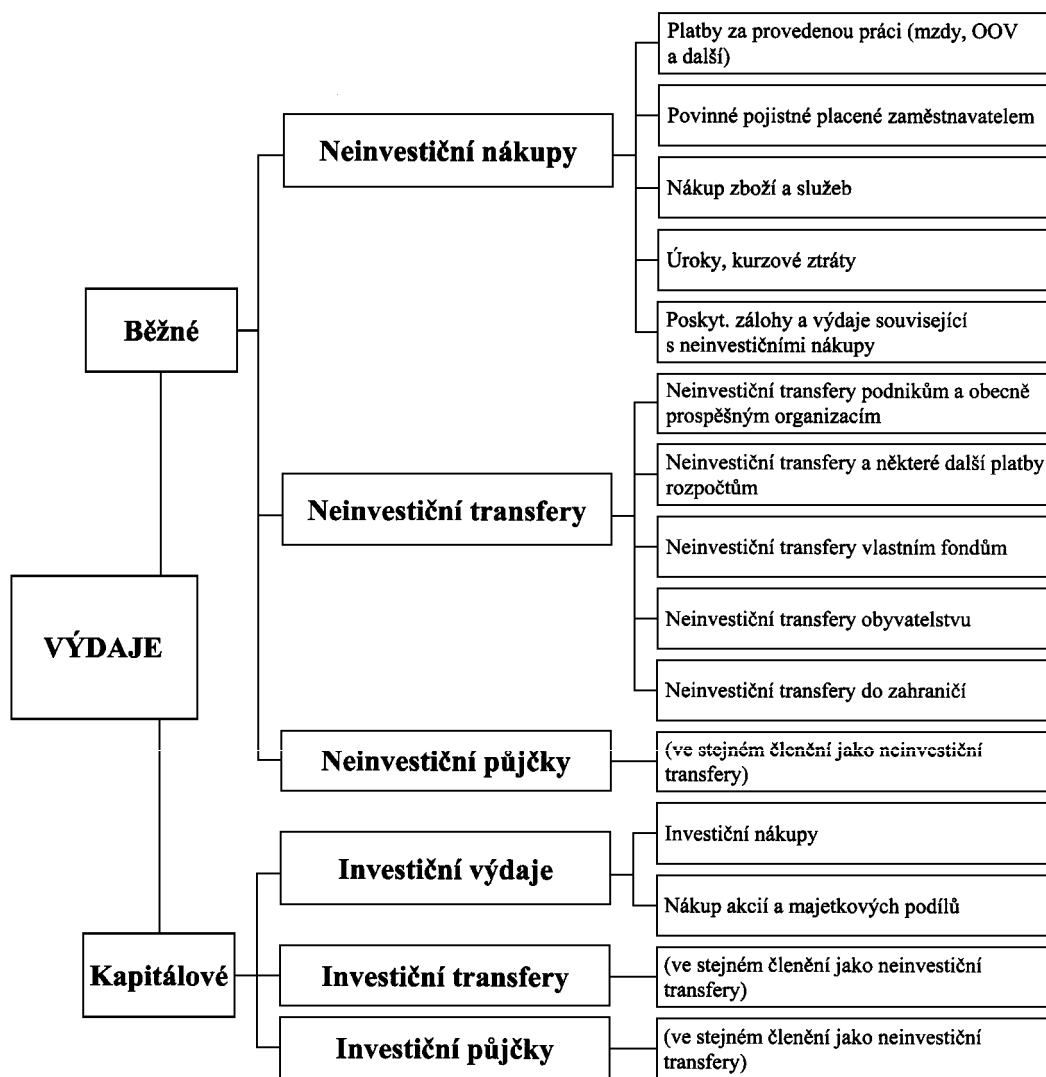
⁸ PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: ASPI, a.s., 2008. ISBN 978-80-7357-351-5.

⁹ BAKEŠ, M. a kolektiv: *Finanční právo*. 5. vyd. Praha: C.H.Beck, 2009. ISBN 978-80-7400-801-6.



Obr. 2 Druhové třídění příjmů SR

Zdroj: KINŠT, J. *Rozpočtová skladba po novele v roce 2003 a praktické příklady : publikace pro pracovníky orgánů státní správy, obcí, krajů a jejich organizačních složek 1. vyd. Praha: Pragoeduca, 2002. ISBN 80-7310-006-1.*



Obr. 3 Druhové třídění výdajů SR

Zdroj: KINŠT, J. *Rozpočtová skladba po novele v roce 2003 a praktické příklady : publikace pro pracovníky orgánů státní správy, obcí, krajů a jejich organizačních složek 1. vyd. Praha: Pragoeduca, 2002. ISBN 80-7310-006-1.*

Z výše uvedených výčtů příjmů a výdajů státního rozpočtu je patrné, že vztahy jakékoliv organizace – nejen sportovní – ke státnímu rozpočtu mohou být v zásadě dvojího druhu, a to

- vztahy, z nichž vyplývají příjmy státního rozpočtu,
- vztahy, z nichž vyplývají výdaje státního rozpočtu.¹⁰

¹⁰ TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. s.24 – 29. ISBN 80-7033-223-9.

Vztahy, ze kterých vyplývají výdaje státního rozpočtu jsou v případě sportovních organizací zejména dotace občanským sdružením. Pojem dotace je vymezen jako peněžní prostředky státního rozpočtu, státních finančních aktiv nebo Národního fondu poskytnuté právnickým nebo fyzickým osobám na stanovaný účel, doložený přehledem o čerpání a použití získaných prostředků. Oproti tomu příspěvek, který je také účelově vymezen, ale příjemce nemá povinnost po použití dokládat naplnění účelu, neboť je obecně známý z jiných skutečností, je poskytován pouze fyzickým osobám.¹¹

Státní podpora sportu je pak v České republice zaměřena do tří tematických oblastí:

- část A: oblast státní sportovní prezentace a přípravy sportovních talentů,
- část B: oblast tělovýchovy – tzv. oblast Veřejně prospěšných programů,
- část C: oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku.

3.1.1.1 Část A: Podpora státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů¹²

Tato podpora je určena specifickému okruhu občanských sdružení – sportovních svazů zabezpečujících sportovní reprezentaci a přípravu sportovních talentů, které splňují podmínky platných „Zásad činnosti“ (nikoliv pro Tělovýchovné jednoty a Sportovní kluby). Na základě specifických kritérií jsou navrhovány státní prostředky u Programů I. až IV., včetně podpory projektu celostátního finále „Olympiády dětí a mládeže“ a podpory významných akcí velkého rozsahu.

Program I – Sportovní reprezentace ČR

Cílem je podpora sportovní přípravy reprezentantů v kategoriích dospělých a juniorů a jejich účast na vrcholných mezinárodních soutěžích (zejména na Olympijských a Paralympijských her, Deaflympiád, Mistrovství světa, Mistrovství Evropy, Univerziád, resp. na mezinárodní soutěže pod patronací Mezinárodního olympijského výboru a na odpovídající kvalifikační mezinárodní soutěže), prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému státní sportovní reprezentace. Dále se jedná o sportovní přípravu reprezentačních týmů u sportů, zařazených do programu Olympijských her a podporu významných

¹¹ TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. s.24 – 29. ISBN 80-7033-223-9.

¹² MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Státní podpora sportu pro rok 2010*. [online]. 2009. [cit. 2010-28-02]. Dostupný z WWW: <http://www.msmt.cz/uploads/soubory/TVS/2010/Podpora_sportu_2010_www.pdf>

sportovních akcí pořádaných v ČR v kalendářním roce i přesahující období jednoho kalendářního roku.

Program II – Sportovní centra mládeže

Cílem je podpora projektů sportovní přípravy talentovaných sportovců dorostenecké a juniorské kategorie (zpravidla 15-19 let), prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů. U zdravotně postižených sportovců se spojují věkové kategorie junioři a senioři.

Program III – Sportovní talent

Cílem je podpora přípravy sportovně talentované mládeže v občanských sdruženích, kde je podpora zaměřena na činnost jednotlivců, oddílů, nebo klubů s určením na výcvikové tábory, testování sportovců, kontrolní sportovní svazy, okresní a krajské výběry a jejich soutěže, republikové výběry mládeže, prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů.

Program IV – Sportovní střediska

Jedná se o dlouhodobý projekt realizovaný prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů. Podpora sportovní činnosti navazuje na „Intenzifikaci sportovních tříd“. Cílem je podpora sportovní přípravy talentů věkové kategorie 10 až 15 let.

3.1.1.2 část B: Podpora oblasti „Tělovýchova“, tzv. oblast Veřejně prospěšných programů (VPP)¹³

Tato podpora je určena občanským sdružením zajišťující celoroční sportovní a tělovýchovnou činnost nebo realizují otevřené a jednorázové sportovní, tělovýchovné akce.

Žádost musí mít celorepublikový charakter a být předložena NNO s celorepublikovou působností, nikoliv jednotlivými TJ/SK, pokud není vymezeno pokyny, resp. zásadami

¹³ MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Státní podpora sportu pro rok 2010*. [online]. 2009. [cit. 2010-28-02]. Dostupný z WWW: <http://www.msmt.cz/uploads/soubory/TVS/2010/Podpora_sportu_2010_www.pdf>

k jednotlivým vyhlášeným programům. Projekty zaměřené na školní sportovní činnost, včetně účasti na mezinárodních soutěžích se realizují pouze v rámci Programu VI.

Program V- Národní program rozvoje sportu pro všechny

Cíle vyhlášeného programu je podpora projektů vedoucích k celoživotním pohybovým aktivitám občanů s prioritami a s účelovým zaměřením na:

1. Pravidelnou sportovní činnost dětí a mládeže ve věkové kategorii 6-18 let
2. Otevřené sportovní a tělovýchovné akce, včetně jednorázových kampaň se zaměřením ke zdravému a aktivnímu životnímu stylu.
3. Projekty zaměřené na pohybové aktivity občanů starších 60 let.
4. Vzdělávání dobrovolných pracovníků NNO v oblasti sportu pro všechny, mimo trenérů a rozhodčích sportovních svazů.
5. Tělovýchovnou reprezentaci.

Program VI – Sport a škola

Cílem je vytváření podmínek pro široké sportovní aktivity a soutěže žáků a studentů škol, kteří jsou členy školních sportovních klubů a vysokoškolských sportovních organizací.

Účelové zaměření programu je na:

1. Pravidelnou sportovní činnost žáků školních a univerzitních sportovních klubů ve věkové kategorii 6-26 let.
2. Soutěže žáků a studentů školních a univerzitních sportovních klubů republikového charakteru.
3. Pohybové aktivity zaměřené na zdravotně oslabené žáky a studenty.
4. Podporu projektu Center sportu na školách.
5. Mezinárodní soutěže žáků a studentů škol sdružených ve sportovních Mezinárodních školských a studentských organizacích pořádaných v ČR a čs. účast v zahraničí.

Program VII – Sport zdravotně postižených

O podporu mohou žádat pouze specializovaná sportovní sdružení s celorepublikovou působností, jejichž členská základna je nejméně z 90% tvořena zdravotně postiženými občany a jejich nezbytným doprovodem a provozující převážně paralympijské a deaflympijské sporty.

Cílem vyhlášeného programu je zajistit podporu vytváření podmínek pro aktivní pohybovou činnost a integraci zdravotně postižených občanů, s účelovým zaměřením na:

1. Zapojení dospělých do pravidelné sportovní činnosti
2. Zapojení mládeže do pravidelné sportovní činnosti
3. Podporu mezinárodních soutěží zdravotně postižených sportovců, pořádaných na území České republiky.

Program VIII – Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení

Cílem vyhlášeného programu je podpora zabezpečení údržby a provozu sportovních a tělovýchovných zařízení v oblasti sportu. Cílem je účelové zaměření na:

1. Podporu udržování a provozování sportovních a tělovýchovných zařízení ve vlastnictví, výpůjčce, dle zvláštních právních předpisů nebo dlouhodobém nájmu NNO.
2. Podporu udržování technických prostředků, strojů a zařízení sloužících ke sportovní činnosti ve vlastnictví, nebo dlouhodobém nájmu NNO.
3. Podporu udržování a provozování sportovních zařízení sloužících přípravě reprezentantů a sportovních talentů ve vlastnictví, výpůjčce, dle zvláštních právních předpisů nebo dlouhodobém pronájmu NNO.

3.1.2 Výdaje do oblasti sportu na úrovni regionů (tj. krajů)

Dalším typem veřejného rozpočtu je rozpočet kraje. Ústava stanoví, že území ČR se člení na obce, které jsou základními územními samosprávnými celky (ÚSC), a kraje, které jsou vyššími územními samosprávnými celky. Tyto územní samosprávné celky představují územní společenství občanů, veřejnoprávní korporace s právem na samosprávu, jež mohou mít vlastní majetek a vlastní příjmy a hospodaří podle vlastního rozpočtu.¹⁴

Příjmy rozpočtu kraje

Příjmy rozpočtu kraje tvoří:

- a) příjmy z vlastního majetku a majetkových práv;
- b) příjmy z výsledků vlastní hospodářské činnosti; pokud územně samosprávný celek vyvíjí podnikatelskou činnost, účtuje o výsledcích této činnosti odděleně, zahrnuje je do rozpočtu až na konci fiskálního roku a zohledňuje je pak v závěrečném účtu;

¹⁴ KODETOVÁ, O. *Veřejné rozpočty*. [Diplomová práce]. Brno: Masarykova univerzita -Právnická fakulta, 2005.

- c) příjmy z hospodářské činnosti organizačních složek kraje, popř. příspěvkových organizací formou odvodu z jejich rozpočtů;
- d) příjmy ze správní činnosti včetně příjmů z výkonů státní správy, a z vybraných pokut;
- e) výnosy daní nebo podíly na nich
- f) dotace ze SR a ze státních fondů;
- g) přijaté peněžní dary a příspěvky;
- h) prostředky získané správní činností ostatních orgánů státní správy,
- i) jiné příjmy.

Výdaje z rozpočtu kraje

Z rozpočtu kraje se hradí

- a) závazky vyplývající pro kraj z plnění povinností uložených zvláštními právními předpisy,
- b) výdaje na činnost orgánů kraje v jeho samostatné působnosti, zejména výdaje spojené s péčí o vlastní majetek a jeho rozvoj,
- c) výdaje spojené s výkonem státní správy, ke které je kraj pověřen zvláštními právními předpisy,
- d) závazky vyplývající pro kraj z uzavřených smluvních vztahů v jeho hospodaření a ze smluvních vztahů vlastních organizací, jestliže k nim přistoupil,
- e) dotace do rozpočtu obcí v kraji,
- f) závazky přijaté v rámci spolupráce s jinými územními celky nebo s dalšími subjekty, včetně příspěvků na společnou činnost,
- g) úhrada úroků z přijatých půjček a úvěrů,
- h) výdaje na emise vlastních dluhopisů a na úhradu výnosů z nich náležejících jejich vlastníkům,
- i) výdaje na podporu subjektů provádějících veřejně prospěšné činnosti a na podporu soukromého podnikání prospěšného pro kraj,
- j) jiné výdaje uskutečněné v rámci působnosti kraje, včetně darů a příspěvků na sociální nebo humanitární účely.¹⁵

¹⁵ KODETOVÁ, O. *Veřejné rozpočty*. [Diplomová práce]. Brno: Masarykova univerzita -Právnická fakulta, 2005.

Pro sportovní organizace je důležité, že v krajích je povinně zřízen orgán zastupitelstva s výbory pro výchovu, vzdělávání a zaměstnanost, v jejichž kompetenci je mj. vyjadřovat se k záměrům na poskytování dotací v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu.¹⁷

3.1.3 Výdaje do oblasti sportu na úrovni obcí (včetně měst)

Posledním typem veřejného rozpočtu je rozpočet města nebo obce. V tzv. statutárních městech existují ještě navíc rozpočty tzv. městských částí či městských obvodů.

Mezi příjmy obecních rozpočtů náleží stejné položky jako u krajských rozpočtů, navíc obce mohou získávat dotace z rozpočtu kraje a také jim plynou veškeré výnosy z místních poplatků. Největší skupinu příjmů rozpočtů obcí tvoří vlastní příjmy obcí a místní poplatky. Ty jsou doplněny příjmy z vlastní činnosti obcí a nejmenší podíl připadá na dotace z jiných veřejných rozpočtů.

Výčet položek, na něž se vynakládají prostředky z rozpočtu obcí se od výdajů z krajských rozpočtů (kromě dotací do rozpočtů obcí v kraji) nijak neliší.¹⁶

Rozpočet obce je typ rozpočtu, který je svým charakterem nejbližší sportovním organizacím na úrovni klubů. Kromě obecně závazných rozpočtových předpisů se rozpočty měst a obcí řídí obvykle metodikou či vyhláškou schválenou příslušným zastupitelstvem.¹⁷

3.2 ČSTV

Český svaz tělesné výchovy (ČSTV) je dobrovolným sdružením sportovních, tělovýchovných a turistických svazů s celostátní působností, tělovýchovných jednot a sportovních klubů a jejich sdružení, která jsou ustavena jako občanská sdružení podle Zákona o sdružování občanů č.83/1990 Sb.

¹⁶ KODETOVÁ, O. *Veřejné rozpočty*. [Diplomová práce]. Brno: Masarykova univerzita -Právnická fakulta, 2005.

¹⁷ TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. s.24 – 29. ISBN 80-7033-223-9.

Vznik ČSTV se datuje k 11. březnu 1990 a jeho posláním je podporování sportu, tělesné výchovy a turistiky, sportovní reprezentace České republiky, zastupování a ochrana práv a zájmů sdružených subjektů, poskytování požadovaných služeb a vytváření potřebné platformy pro vzájemnou spolupráci. Subjekty sdružené v ČSTV mají ponechánu samostatnost svého právního postavení, majetku a činnosti.

Mezi hlavní úkoly ČSTV se řadí:

- a) organizační, administrativní a ekonomická podpora činnosti sdružených spolků,
- b) úsilí o vytváření vhodných a žádoucích ekonomických, finančních, daňových, materiálních a legislativních podmínek, směřujících k podpoře sportovních, tělovýchovných a turistických aktivit ve sdružených spolcích,
- c) spolupráce s orgány státu i s orgány samosprávy měst a obcí, u nichž vyhledává přímou nebo koncepční podporu a pomoc,
- d) prosazování a ochrana společných zájmů a práv sdružených spolků tak, aby nebyly omezovány nebo porušovány
- e) soustřeďování veřejných, soukromých a vlastních zdrojů, které jsou svojí právní povahou určeny ke společnému financování činností sdružených spolků,
- f) udržování partnerských vztahů s ostatními sportovními, tělovýchovnými a turistickými spolky v České republice
- g) spolupráce s Českým olympijským výborem při vytváření podmínek a podpory českým sportovním reprezentantům,
- h) spravování vlastního a svěřeného hmotného majetku a práva.¹⁹

Nejvyšším orgánem ČSTV je valná hromada, kterou tvoří společné zasedání sboru zástupců svazů a sboru zástupců TJ/SK.¹⁸ Základní struktura ČSTV může být popsána dle různých hledisek, jak ukazují Obrázek 4 a Obrázek 5.

¹⁸ ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY. *Stanovy*. [online]. 2009.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/stanovy.htm>>

tělovýchovné jednoty, sportovní kluby (TJ, SK) - počet TJ, SK: 9 231 - počet fyzických osob v TJ, SK: 1 504 289 1 598 009(svazy)	sportovní svazy - řádné členství - počet svazů: 72 - přidružené členství - počet svazů: 19
--	---

Obr. 4 Základní struktura členů ČSTV

Zdroj: ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY. Dokumenty, informace - ekonomické. [online]. 2009.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/ekonomicke.htm>>

Tab. 1 Vertikální struktura a orgány ČSTV

Centrum	- valná hromada - výkonný výbor, revizní komise, smírčí komise - poradní orgány
Krajská sdružení ČSTV	- valná hromada - rada, revizní komise - poradní orgány
Regionální (okresní) sdružení ČSTV	- valná hromada - výkonný výbor, revizní komise - poradní orgány
TJ, SK	- členská schůze - výkonný výbor, revizní komise - poradní orgány

Zdroj: ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY. Stanovy. [online]. 2009.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/stanovy.htm>>

3.3 Výdaje do oblasti sportu z loterijních a sázkových společností (SAZKA, a.s.)

SAZKA byla založena jako účelově zřízený podnik, specializovaný na sázkovou a loterijní činnost Československým svazem pro tělesnou výchovu a sport v roce 1956. Československý svaz tělesné výchovy a sportu v té době odváděl čistý výtěžek ze své činnosti. V takovéto formě SAZKA existovala až do roku 1992, kdy byla Českým svazem tělesné výchovy a Československou obcí sokolskou v České republice sepsána zakladatelská smlouva o zahájení činnosti společnosti SAZKA na únor 1993.

Vlastníky SAZKY jsou výhradně občanská sdružení působící v oblasti tělovýchovy a sportu, jejímiž členy je téměř čtvrtina populace České republiky. Jak ukazuje Tabulka 2, největším akcionářem je i nadále ČSTV s necelými 70%.

Tab. 2 Akcionáři společnosti SAZKA, a.s.

Český svaz tělesné výchovy a sportu	67,98%
Česká obec sokolská	13,54%
Česká asociace Sport pro všechny, o.s.	5,56%
Autoklub ČR	4,00%
Sdružení sportovních svazů ČR	3,56%
Český olympijský výbor	2,00%
Český střelecký svaz	1,45%
Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů	1,02%
Orel o.s.	0,88%

Zdroj: SAZKA. Akcionáři. [online]. 2008.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=9954&docid=19014836&doctype=ART&did=9954>>

Posláním společnosti SAZKA je tvorba prostředků na veřejně prospěšné účely, především pro sport a tělovýchovu. Z prostředků, které vytváří, se tradičně financuje sport a tělovýchova, volnočasové aktivity dětí a mládeže, stejně jako výstavba, provoz, údržba a rekonstrukce sportovních či víceúčelových zařízení.¹⁹ V současnosti je SAZKA, a.s. největším nestátním poskytovatelem finančních prostředků ve sféře sportu.

Kromě podpory sportu a tělovýchovy spatřuje svou existenci a činnost v pomoci společensky prospěšných projektů v oblasti sociální, kulturní, charitativní a velkou měrou také v oblasti zdravotnictví.

Společnost je členem nevýznamnějších loterních organizací, Světové loterní asociace a Evropské asociace loterií.

¹⁹ SAZKA. *Profil společnosti*. [online]. 2008.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=9950&docid=19014833&doctype=ART&did=9950>>

3.4 Vlastní zdroje a výnosy z vlastní činnosti

V současnosti největší část zdrojů ve sportu tvoří vlastní příspěvky hrazené sportujícími. Vzhledem k tomu, že sportovní svazy jsou většinou občanská sdružení, která podle zákona nejsou založena za účelem podnikání, často je nutná úprava, aby si jednotlivé sportovní svazy mohly svojí činností na část svých aktivit prostředky vytvářet.

3.5 Ostatní zdroje

Největší část finančních prostředků pro sportovní organizace je získávána z jiných zdrojů, než které již byly uvedeny. Mezi nejčastější formy získávání financí patří jednotlivé typy sponzoringu, různé dary a v neposlední řadě příjmy z reklamy.

3.5.1 Sponzorství

Sponzorování (sponzoring) představuje významný specifický prostředek k zabezpečení dodatečných finančních zdrojů, zejména kulturních, vědeckých, charitativních a dalších aktivit v různých sférách života společnosti. Podle uvedených charakteristik je zřejmé, že v oblasti tělovýchovy, sportu a turistiky tělovýchovné jednoty a sportovní kluby se snaží tímto způsobem získat dostatečné množství finančních prostředků pro svou činnost.²⁰

Sponzoring balancuje na pomezí reklamy a daru, a lze ho chápat jako právní vztah mezi tím, kdo sponzorský příspěvek poskytuje – sponzorem – a tím, kdo takový příspěvek přijímá.²¹

V případě sponzoringu je účelem vytvořit příznivý obraz podnikatelského subjektu na veřejnosti právě ve spojitosti se sportovní akcí, kdy sponzorovaný nejčastěji uvádí jméno či logo sponzora na tiskovinách, oblečení, sportovním náčiní, v záhlaví názvu svých akcí apod.

Formy sponzorování²⁰

Sponzorování jednotlivých sportovců

Tato forma je nejvíce rozšířena ve vrcholovém sportu. Osobnosti sportovců jsou zároveň nosiči kvality a úspěchů aktuálních výrobků či služeb podnikatele, resp. podniku. Sponzorská

²⁰ ČÁSLAVOVÁ, E. *Management v tělesné výchově a sportu (vybrané kapitoly)*. Praha: Karolinum, 1995. ISBN 80-7184-066-1.

²¹ TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. ISBN 80-7033-223-9.

smlouva obsahuje vedle práva provádět reklamu za pomoci vyobrazení sportovce na svých produktech většinou i jiná opatření na podporu prodeje, např. autogramiády, akce pro spotřebitele, hry o zisk, předvádění výrobků apod. Sportovec dostává na druhé straně vedle finanční podpory často i další materiální pomoc jako sportovní oblečení, náčiní nebo vozidlo atd.

Sponzorování sportovních týmů

Tato forma se také hojně objevuje i ve výkonnostním sportu a sportu pro všechny. Sponzor poskytuje zejména finance, sportovní vybavení, ubytovací služby, dopravu, automobily. Sponzorovaný tým nabízí především reklamu na dresu, reklamu prostřednictvím inzerátů, opatření na podporu prodeje – autogramiády apod. jako u jednotlivého sportovce.

Sponzorování sportovních akcí

U tohoto typu sponzorování výrazně stoupají možnosti, které lze nabídnout sponzorovi: zejména je využívána plejáda reklamních možností od programového sešitu, vstupenek, reklamy o přestávkách až po uvádění titulu „hlavní sponzor“ akce. Návrhy všech protivýkonů ze strany uchazeče o sponzorování bývají obvykle konkretizovány a doloženy v tzv. „sponzorských balíčcích, o kterých bude zmínka později.

Sponzorování sportovních klubů

Tato forma nabízí nejširší možnosti z hlediska činností, které lze nabídnout sponzorovi. Tím, že např. sportovní klub disponuje jak sportovci, sportovními družstvy, svými profesionálními odděleními, pořádá sportovní akce atd., jde širší nabízených protivýkonů do velkého rozmezí. V první řadě může klub nabídnout produkty, které vznikají prostřednictvím jeho sportovní činnosti: nabídky různých tělovýchovných služeb, sportovních akcí, rozličné druhy činností (rehabilitace), a zvláštní akce (soustředění). Dále pak je třeba vyjasnit, jaké má další nabídky, které se nevztahují přímo ke sportu – např. zprostředkovatelské služby, ubytovací služby atd.

3.5.2 Dary a příjmy z reklam

Velmi často je možné setkat se s případy, kdy jsou finanční prostředky sportovních organizací přijímány jako dary. Dar je charakterizován darovací smlouvou, ve které jsou ustanoveny znaky, jako jsou předmět daru, bezplatnost a dobrovolnost.

- předmět daru – předmětem daru může být cokoli, ale nejčastějším darem jsou movité věci a peníze;
- bezplatnost a jednostrannost – bezplatnost znamená, že obdarovaný se nezavazuje poskytnout dárci jakoukoliv protihodnotu vyjádřitelnou penězi;
- dobrovolnost - lze definovat jako stav, kdy dárci poskytuje majetkové hodnoty ze své vůle.

Darem rozumíme jednostranné plnění ze strany dárce vůči obdarovanému, které by se nevázalo na protiplnění ze strany obdarovaného. Reklamou je naopak jakékoliv propagování zboží či služeb za úplatu s úmyslem ze strany zadavatele reklamy získat pro sebe hospodářský prospěch.²²

3.6 Shrnutí

Kapitola Financování Sportu v České republice podrobně shrnuje všechny možné formy finančních prostředků plynoucích do oblasti sportu. Sportovní organizace získávají finance z veřejných rozpočtů, které jsou zastoupeny přímými výdaji vlády, krajů a následně měst, financemi od ČSTV, SAZKY, z vlastních zdrojů a z ostatních zdrojů.

²² TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. ISBN 80-7033-223-9.

4. NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Vymezení pojmu nezisková organizace lze nejlépe charakterizovat pomocí definice vyňaté z české právní úpravy.

4.1 Charakteristika neziskových organizací

Salomon a Anheier ve svém díle popisují nestátní neziskový sektor jako soubor institucí, které existují vně státních struktur, ale slouží v podstatě veřejným zájmům, na rozdíl od zájmů nestátních. Za určující je považováno pět základních vlastností, podle nichž jsou nestátní neziskové organizace:

1. institucionalizované – tj. mají jistou institucionální strukturu, jistou organizační skutečnost, bez ohledu na to, zda jsou formálně nebo právně registrovány;
2. soukromé – tedy jsou institucionálně odděleny od státní správy, ani jí nejsou řízeny. To neznamená, že nemohou mít významnou státní podporu nebo že ve vedení nemohou být mj. státní úředníci. Rozhodující je zde fakt, že základní struktura neziskových organizací je ve své podstatě soukromá.
3. neziskové – ve smyslu nerozdělování zisku, tj. nepřipouští se u nich žádné přerozdělování zisků vzniklých z činnosti organizace mezi vlastníky nebo vedení organizace. Neziskové organizace mohou svou činností vytvářet zisk, ovšem ten musí být použit na cíle dané posláním organizace.
4. samosprávné a nezávislé – jsou vybaveny vlastními postupy a strukturami, které umožňují kontrolu vlastních činností, tzn., že neziskové organizace nejsou ovládány zvenčí, ale jsou schopny řídit samy sebe. Nekontroluje je ani stát, ani instituce stojící mimo ně.
5. dobrovolné – využívají dobrovolnou účast na svých činnostech. Dobrovolnost se může projevat jak výkonem neplacené práce pro organizaci, tak formou darů nebo čestné účasti ve správních radách.

4.2 Typologie neziskových organizací v ČR

Názory na zahrnutí typů organizací do nestátního neziskového sektoru se v literatuře různí podle kritérií jejich členění:

4.2.1 Členění neziskových organizací podle právní normy²³

Toto členění vychází z důrazu kladeného v praxi na institucionální formu neziskových organizací, která je vymezena jen danou legislativou. V právním systému je vymezení neziskové organizace nejbližší zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu, který v 18, odstavci 7 definuje tzv. organizaci charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání. Zákon sem řadí tyto organizace:

- zájmová sdružení právnických osob, pokud tato sdružení mají právní subjektivitu,
- občanská sdružení včetně odborových organizací
- politické strany a politická hnutí,
- registrované církve a náboženské společnosti,
- nadace, nadační fondy,
- obecně prospěšné společnosti,
- vysoké školy,
- obce,
- vyšší územní samosprávné celky,
- organizační složky státu a územních samosprávných celků (do roku 2001 rozpočtové organizace),
- příspěvkové organizace,
- státní fondy,
- subjekty, o nichž tak stanoví zvláštní zákon.

Rozhodujícími právními formami nestátních neziskových organizací v ČR jsou pak z hlediska jejich počtu a zaměření činnosti občanská sdružení a jejich organizační složky, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, církve a náboženské společnosti – zejména jejich účelová zařízení.

²³ ŠKARABELOVÁ, S. *Vymezení pojmu nestátní nezisková organizace*. [online]. 2003.[cit. 2010-08-02]. Dostupný z WWW: <www.e-cvns.cz/soubory_diskuse/vymezeni_nno.pdf>

4.2.2 Členění neziskových organizací podle kritéria globálního charakteru poslání

Toto kritérium je zásadní pro vymezení hranice mezi vzájemně a veřejně, resp. obecně prospěšnou činností. Podle tohoto kritéria, které uvádí Řektořík, se neziskové organizace dělí na:

a) organizace veřejně prospěšné, které jsou založeny za účelem poslání spočívající v produkci veřejných a smíšených statků, které uspokojují potřeby veřejnosti – společnosti (příkladně charita, ekologie, zdravotnictví, vzdělávání, veřejná správa),

b) organizace vzájemně prospěšné, které jsou založeny za účelem vzájemné podpory skupin občanů (i právnických osob), které jsou spjaty společným zájmem. Jejich posláním je tedy uspokojování svých vlastních zájmů a veřejná správa dbá, aby se jednalo o takové zájmy, které jsou ve vztahu k veřejnosti korektní, tedy neodporují zájmům druhých občanů a právnických osob. Jde například o realizaci aktivit v kultuře, tělesné kultuře konfesních a profesních zájmů, ochrany zájmů skupin apod.

4.2.3 Členění neziskových organizací podle předmětu jejich činnosti

Podle předmětu činnosti jsou pro neziskové organizace dostupné tři klasifikace, totiž Mezinárodní klasifikace neziskových organizací – INPO, Systém klasifikace netržních činností OSN – COPNI a odvětvová klasifikace ekonomických činností (nevýrobních) – OKEČ.

Na základě výše uvedených charakteristik a typologií neziskových organizací i na základě členění používaného poradním orgánem vlády ČR – Radou vlády, pro nestátní neziskové organizace (RNNO), jsou chápány pod označením „neziskové organizace“ dva typy, resp. skupiny:

- vládní (státní, veřejné) neziskové organizace, které zabezpečují převážně realizaci výkonu veřejné správy. Jejich opodstatnění je dáno jejich posláním, kterým je podílení se na výkonu veřejné správy na úrovni státu, regionu či obce. jejich právními formami jsou v podmínkách ČR příspěvkové organizace a bývalé rozpočtové organizace, od roku 2001 organizační složky státu, kraje či obce. Jejich určitá část se charakteristikami svých činností blíží nestátním neziskovým organizacím. Ze strukturálně-operacionálních definic neziskových organizací se jich tedy týká pouze institucionalizovat, samosprávnost a nevoskovost, tj. nejsou založeny za

účelem podnikání a s tím spojenou produkcí zisku, který by sloužil k rozdělování mezi členy organizace.

- nestátní (nevládní, občanské, soukromé neziskové organizace (NNO), jejichž existence vychází z principu sebeřízení společnosti, což představuje schopnost určitého společenství lidí žijících a spolupracujících ve vymezeném prostoru, organizovat a vzájemně usměřňovat své jednání. Jde o podílení se na veřejné politice v rámci občanské společnosti, kdy se občané sdružují do různých typů nestátních neziskových organizací, čemuž napomáhá i svoboda sdružování jako jedna ze základních svobod demokratického státu. Jejich základní právní formy představují v České republice občanská sdružení, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, církve a náboženské společnosti a hlavně církevní právnické osoby, protože ty se zaměřením své činnosti blíží více veřejně prospěšným aktivitám než samotné církve či náboženské společnosti.²⁴

4.3 Typologie sportovních organizací

Ve sportovním prostředí působí vedle sebe paralelně několik druhově i institucionálně rozličných typů sportovních organizací.²⁵

Při vymezování skupin velmi podobných organizací, organizačních typů, se podle Slepíčkové užívají různá kritéria. Jednotlivé organizační teorie přinášely nová kritéria pro rozlišování organizací.

4.3.1 Typologie sportovních organizací z právního hlediska

Z právního hlediska lze podle Topinky rozlišovat mezi sportovními organizacemi občanská sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb.;

- organizace s mezinárodním prvkem působící na území ČR v souladu se zákonem č. 116/1985 Sb., kde se jedná o mezinárodní sportovní federace, které se mohou mít na území ČR sídlo anebo zde mohou působit prostřednictvím své organizační jednotky;

²⁴ ŠKARABELOVÁ, S. *Vymezení pojmu nestátní nezisková organizace*. [online]. 2003.[cit. 2010-08-02]. Dostupný z WWW: <www.e-cvns.cz/soubory_diskuse/vymezeni_nno.pdf>

²⁵ TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. ISBN 80-7033-223-9.

- rozpočtové nebo příspěvkové organizace zřízené ústředním orgánem státní správy nebo v případě příspěvkových organizací i obcí k zajišťování např. vrcholového sportu, zřízené podle zákona č. 567/1990 Sb.;
- nadace a nadační fondy zřízené podle zákona č. 227/1997 Sb.;
- zájmová sdružení právnických osob podle občanského zákoníku, pokud je účelem jejich existence činnost v oblasti tělovýchovy a sportu;
- obchodní společnosti a družstva vzniklá podle zákona č. 513/1991 Sb.;
- obecně prospěšné společnosti vzniklé podle zákona č. 248/1995 Sb., pokud poskytují obecně prospěšné služby v oblasti tělovýchovy a sportu.

4.3.2 Typologie sportovních organizací z hlediska členské základny

Z hlediska četnosti i hlediska členské základny jednoznačně převažují občanská sdružení.²⁶

Pokud se zaměříme na sféru občanských sdružení, je mezi nimi možné rozlišit několik základních typů. V tomto případě se však nejedná o právní hledisko, ale o hledisko věcné. Topinka takové typy sportovních organizací rozděluje:

a. Zastřešující sportovní asociace

Znakem zastřešujících sportovních asociací je neomezená druhovost provozovaných sportů. V oblasti dotací existuje přímý vztah k příslušnému ústřednímu orgánu státní správy, jehož prostřednictvím čerpá dotace ze státního rozpočtu ČR. Mají právní subjektivitu a mohou sdružovat více samostatných sportovních asociací. Příkladem zastřešujících sportovních asociací jsou v ČR Český svaz tělesné výchovy, Česká obec sokolská, Orel atd.

b. Samostatná sportovní asociace

Druhým typem sportovní organizace je samostatná sportovní asociace. Jejím základním znakem je druhovost omezená na jeden sport či jednu skupinu sportů. Dotace ze státního rozpočtu obvykle čerpá prostřednictvím své zastřešující sportovní asociace. Samostatná sportovní asociace má právní subjektivitu a obvykle vystupuje ve vztahu ke sponzorům, klubům i zahraničním partnerům jako samostatný subjekt. Příkladem samostatné sportovní

²⁶ TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. ISBN 80-7033-223-9.

asociace jsou prakticky všechny sportovní svazy sdružené v ČSTV. Samostatné sportovní asociace sdružují sportovní kluby a ve výjimečných případech i fyzické osoby.

c. Sportovní klub

Dříve nazývaná tělovýchovná jednota je v občasné době sportovním klubem, který je třetím typem hierarchické struktury občanského sdružení. Ve většině případů sdružuje provozovatele více sportů a má přímou ekonomickou vazbu na zastřešující sportovní asociaci, tak na jednotlivé samostatné sportovní asociace (obvykle prostřednictvím svých sportovních oddílů). Čerpání prostředků ze státního rozpočtu ve většině případů probíhá prostřednictvím zastřešující anebo samostatné sportovní asociace. Ve vztahu k ostatním veřejným rozpočtům vystupuje již samostatně. Má právní subjektivitu. V případě sportovních klubů opouští sportovní hnutí zásadu jediné právní formy (tj. občanského sdružení podle zákona č. 83/90) a umožňuje existenci i sportovních klubů ve formě obchodních společností.

d. Sportovní oddíl nebo odbor

Sportovní oddíl je nejnižší postaveným typem v hierarchii sportovních organizací. Existuje v rámci sportovního klubu. Ze stanov sportovního klubu může vyplývat, že orgány sportovního oddílu jsou oprávněny jednat v určitých vymezených případech jménem oddílu samostatně – někde se proto nesprávně označuje tento stav jako omezená či odvozená právní subjektivita. Ve skutečnosti se však jedná pouze o delegaci zastupování a jednání na nižší organizační stupeň sportovního klubu. Zamítnutý vládní návrh zákona o spolcích počítal s přiznáním právní subjektivity takto vymezeným organizačním jednotkám za stanovených podmínek. Základním znakem oddílu či odboru je provozování jednoho sportu či jedné skupiny sportů a ekonomická a právní omezení definovaná obvykle mateřským sportovním klubem. Naprostá většina finančních prostředků je čerpána prostřednictvím mateřského sportovního klubu. Rozdíl mezi sportovním oddílem a sportovním odborem je obvykle ten, že sportovní oddíly disponují vlastní organizační mikrostrukturou a vlastními orgány, které jej zastupují ve vztahu k mateřské SK či k příslušnému sportovnímu svazu, zejména ve sportovních záležitostech, avšak nikoliv již navenek. Sportovní odbory pak obvykle mikrostrukturu postrádají či je omezena pouze na jediného funkcionáře pověřeného stykem s mateřskou SK. Sportovní odbory se obvykle ustavuje v nezávodních sportech – turistika, horolezectví apod.

4.3.3 Typologie sportovních organizací z hlediska přístupu nových členů

Jedním z Topinkových kritérií, podle kterých můžeme rozlišovat typy sportovních organizací, je kritérium přístupu nových členů. Jsou rozlišovány¹

- sportovní organizace otevřené
- sportovní organizace uzavřené
- sportovní organizace soukromé.

Za otevřenou sportovní organizaci je považováno takové občanské sdružení, které nemá ve svých stanovách zakotveno omezení přístupu nových členů. Zájemce o členství je často podroben pouze povinnosti projevit právně určitým způsobem svůj úmysl stát se členem, případně zaplatit první členské příspěvky.

Naopak v uzavřené sportovní organizaci nestačí již pouze projevit úmysl stát se členem nebo zaplatit členské příspěvky, přistupuje zde schvalovací nebo také přijímací proces, kdy se o přijetí zájemce rozhoduje v určeném plénu.

Soukromé sportovní organizace jsou zvláštním druhem uzavřené sportovní organizace, ve kterých je provozování sportovní činnosti ve sportovních zařízeních klubu podmíněno zaplacením poměrně vysokého členského příspěvku. Tyto subjekty však mívají právní formu občanského sdružení jen zřídka, provozuje se v nich rekreační sport a nebývají příjemcem dotací z veřejných rozpočtů.

4.3.4 Typologie sportovních organizací z územního hlediska

Topinka tvrdí, že územní hledisko slouží nejvíce pro rozlišování sportovních asociací a samostatných sportovních asociací. Jsou rozlišovány:

- mezinárodní sportovní asociace - organizace zastřešující určité sportovní odvětví a sdružující celosvětově národní sportovní asociace; nejčastěji bývá nadřazena kontinentální sportovní federaci;
- kontinentální sportovní asociace – jedná se organizace zastřešující národní sportovní organizace na území určitého světadílu;
- národní sportovní asociace – jedná se sportovní asociaci sdružující sportovce a sportovní organizace na území jednoho státu;

- regionální orgány národních sportovních asociací – v ČR mají podobu oblastních (krajských) a okresních (župních) orgánů, vykonávajících pravomoci národních sportovních asociací na území vymezeného regionu buď jako samostatné občanské sdružení s členským poměrem k národní sportovní asociaci, nebo jako organizační jednotka občanského sdružení;
- sportovní kluby jako základní díly územního uspořádání sportovních asociací.²⁷

4.3.5 Typologie sportovních organizací z hlediska sportovních odvětví a členské základny

Z hlediska sportovních odvětví jsou rozlišovány:

- všesportovní asociace zastřešující provozování většího množství sportovních odvětví
- sportovní asociace jednotlivých sportovních odvětví, ty je možno dále rozlišovat na
 - o sportovní asociace závodních sportů,
 - o sportovní asociace individuálních sportů,
 - o sportovní asociace kolektivních sportů,
 - o sportovní asociace nezávodních sportů.²⁷

Z hlediska kritéria členské základny pak rozlišujeme:

- sportovní asociace školské,
- sportovní asociace profesní,
- sportovní asociace spojené s vírou či vyznáním,
- sportovní asociace spojené s politickými stranami a hnutími,
- ostatní sportovní asociace.²⁷

4.4 Shrnutí

Kapitola s názvem Neziskové organizace charakterizovala neziskové organizace a vysvětlila jejich typy. Jelikož sportovní organizace bývají nejčastěji zakládány jako neziskové organizace, byly pro lepší porozumění zmíněny jednotlivé typy sportovních organizací z různých hledisek.

²⁷ TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. ISBN 80-7033-223-9.

5. MĚSTO TEPLICE

Město Teplice je město s bohatou historií s nejstaršími českými lázněmi. První zmínky byly o léčebných pramenech již v 8. století. Archeologické nálezy z římských dob však svědčí o jejich využívání již na přelomu letopočtu.

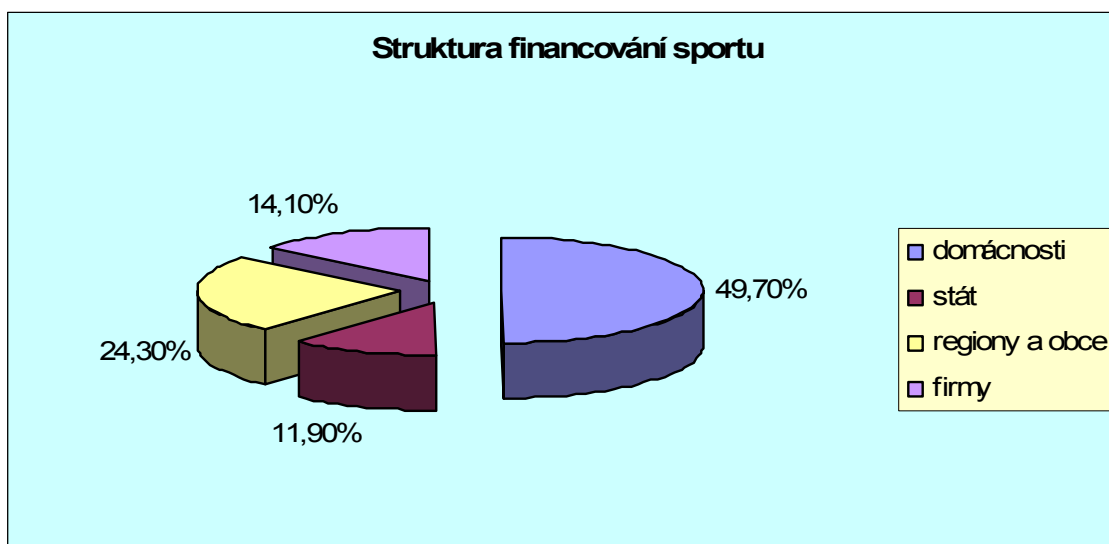
Od objevu prvního horkého pramene v roce 762 až do současné doby, prošly Teplice mnoha bouřlivými i pozvolnými změnami. Na samém vrcholu slávy byly na přelomu 19. a 20 století a dnes opět rozkvétají do krásy.

Teplice jsou posazeny do kotliny mezi Českým středohořím a masívem Krušných hor, nedaleko od hranic se SRN. Přes Krušné hory a České středohoří vedly odedávna důležité obchodní cesty spojující české kraje s okolními státy. Tyto obchodní cesty byly chráněny systémem strážních hradů, okolo kterých vznikala města. Teplice za svůj rozvoj tedy mohou vděčit několika okolnostem: obchodu, hornictví a léčivým pramenům.²⁸

5.1 Financování sportu ve městě Teplice

V předcházejících kapitolách bylo uvedeno, jak jsou finanční prostředky členěny podle svého zdrojového charakteru na finanční prostředky státního rozpočtu, poskytované prostřednictvím MŠMT, a na finanční prostředky poskytované prostřednictvím rozpočtu krajů a obcí, které jsou dále doplněny o zdroje z loterijních a sázkových společností, vlastních zdrojů organizací, případně ostatními zdroji. Zastoupení jednotlivých příjmů sportovních organizací ukazuje Obrázek 5, kde je patrný vysoký podíl vlastních zdrojů s téměř 50% a následně veřejných rozpočtů zastoupených státním a krajským rozpočtem a rozpočtem obce přibližně s 37%.

²⁸ MĚSTO TEPLICE. *Město Teplice*. [online]. 2009.[cit. 2010-03-30]. Dostupný z WWW: <<http://www.teplice.cz/cz/mesto/uvod/>>



Obr. 5 Struktura financování sportu

Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. Koncepce státní podpory sportu v ČR. [online]. 2009.[cit.2010-03-20]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepcestatnipodporysportuvcr.pdf>>

Finance směřující do oblasti sportovních organizací, jsou podmíněny několika faktory:

- výší veřejných rozpočtů,
- počtem osob registrovaných v jednotlivých sportovních organizacích,
- počtem sportovních organizací registrovaných na území daného města.

5.1.1 Rozpočet

První z podmínek ovlivňující přerozdělování finančních dotací do oblasti sportu jsou veřejné rozpočty s necelým 40% podílem na financování sportu. Každý z veřejných rozpočtů, členěných podle druhu, je určitou měrou zastoupen ve financování sportu města Teplice.

5.1.1.1 Státní rozpočet (MŠMT)

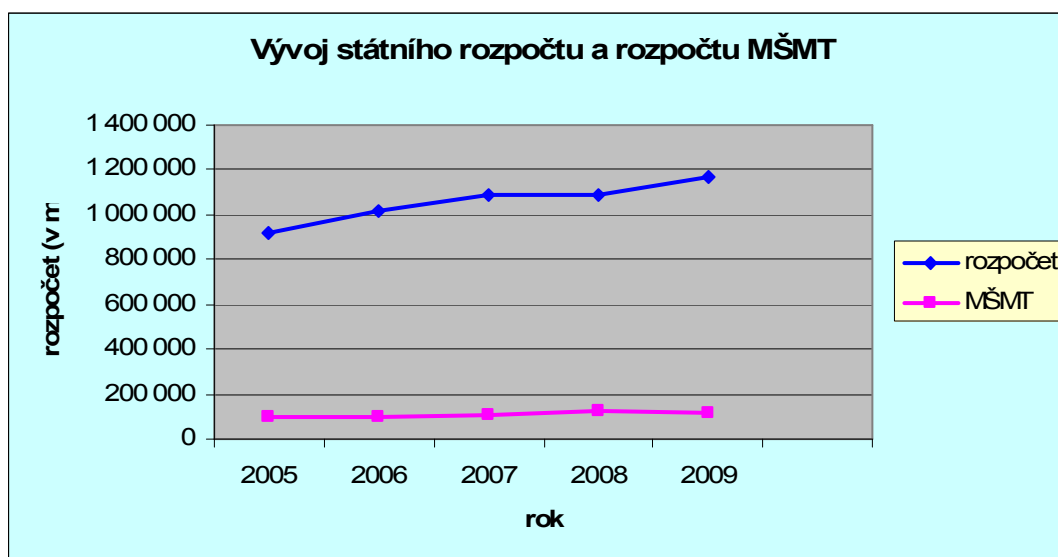
Státní prostředky financující oblast sportu jsou podřízeny rozhodnutím MŠMT, na základě kterých jsou dále přerozdělovány zpravidla cestou střešních organizací, avšak málokdy přímo konečným uživatelům. Prostřednictvím ČSTV jsou tak dotace rozesílány republikovým sportovním svazům a regionálním organizacím sdruženým v ČSTV. Pro dělení státních prostředků jsou používány klíče stanovené Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, přičemž jsou prostředky z rozpočtu poskytovány občanským sdružením a resortním sportovním centrům MO, MV a MŠMT.

Je tedy patrné, že příjmy organizací zaměřených na sport se každoročně mění v závislosti na výši státního rozpočtu a dále jím přiděleného rozpočtu MŠMT. Vývoj obou těchto rozpočtů zachycuje Tabulka 3 a následně Obrázek 6, které zachycují změny státních financí od roku 2005.

Tab. 3 Vývoj státního rozpočtu a rozpočtu MŠMT v letech 2005 – 2009 (v mil. Kč)

	2005	2006	2007	2008	2009
Státní rozpočet	922 850	1 020 630	1 092 270	1 083 940	1 167 000
MŠMT	94 000	101 279	108 936	121 652	118 278

Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Koncepce státní podpory sportu v ČR.* [online]. 2009. [cit 2010-03-02]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepcestatnipodporysportuvcr.pdf>>



Obr. 6 Vývoj státního rozpočtu a rozpočtu MŠMT v letech 2005 – 2009 (v mil. Kč)

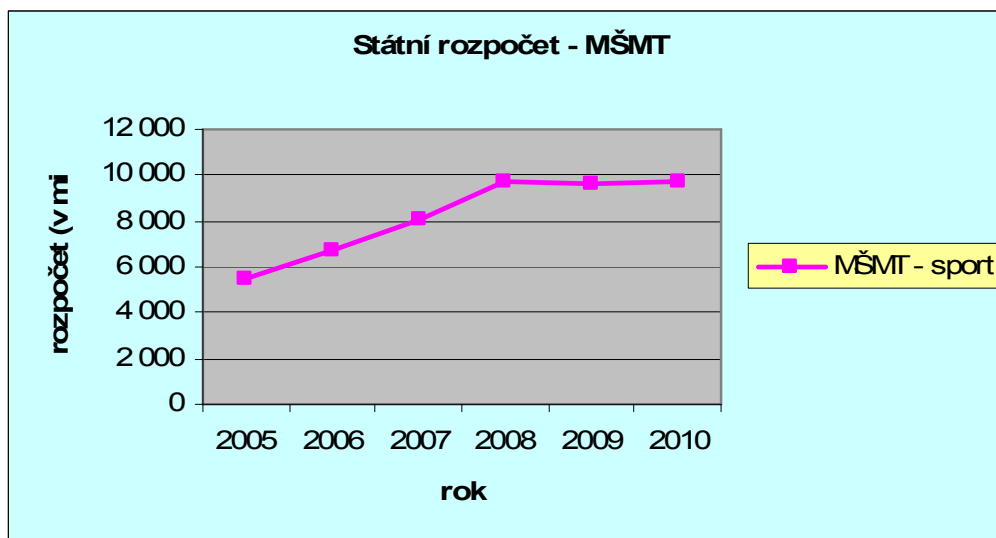
Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Koncepce státní podpory sportu v ČR.* [online]. 2009. [cit 2010-03-02]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepcestatnipodporysportuvcr.pdf>>

I když státní rozpočet ve svém objemu neustále narůstá, jak ukazuje Tabulka 4 a Obrázek 7, stejně tak dochází k nárůstu rozpočtu MŠMT. Podpora sportu ze strany státu v celkovém objemu zůstává přibližně od roku 2002 prakticky stále na stejné výši. Jestliže bychom brali v potaz inflaci za sledovaná období a nárůst cen vstupů potřebných pro sportovní činnost, je viditelné každoroční snižování státní podpory na oblast sportu.

Tab. 4 Vývoj dotací MŠMT na sport v letech 2005 – 2009 (v mil. Kč)

	2005	2006	2007	2008	2009
MŠMT	94 000	101 279	108 936	121 652	118 278
MŠMT - sport	5 478	6 766	8 087	9 721	9 608

Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Koncepce státní podpory sportu v ČR.* [online]. 2009. [cit 2010-03-02]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepcestatnipodporysportuvcr.pdf>>



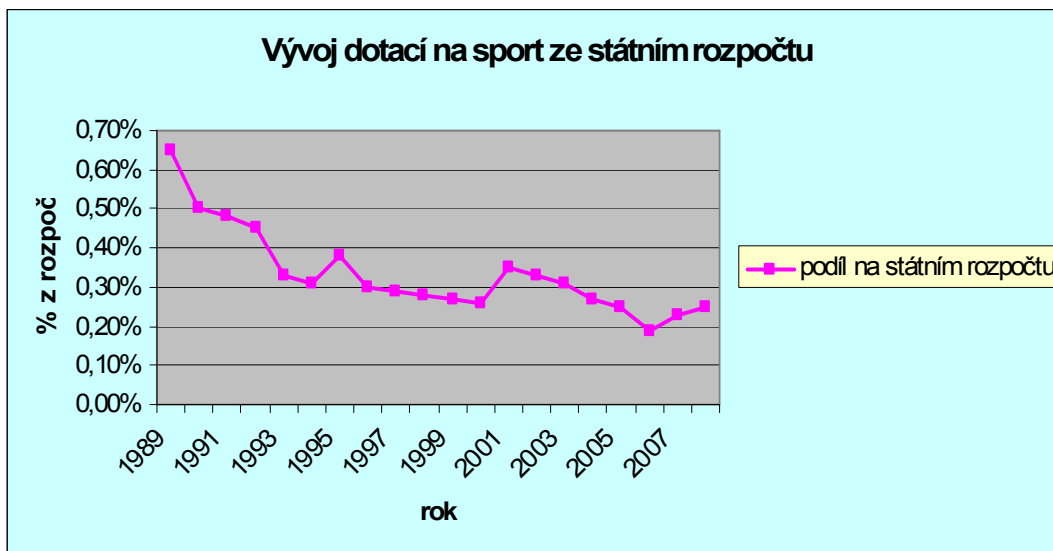
Obr. 7 Vývoj dotací MŠMT na sport v letech 2005 – 2009 (v mil. Kč)

Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Koncepce státní podpory sportu v ČR.* [online]. 2009. [cit 2010-03-02]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepcestatnipodporysportuvcr.pdf>>

Na Obrázku 1 v Příloze A je vidět podíl dotací na sport v posledních 5 letech, které jsou hrazeny z rozpočtu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Protože, jak již bylo uvedeno dříve, v posledních dvou letech dochází opět ke stagnaci rozpočtu MŠMT, jsou tím ovlivněny i peníze plynoucí do oblastí sportu. Sportovní odvětví tak zabírá pouze velmi malé procento z celkového rozpočtu MŠMT i státního rozpočtu.

Jestliže se podíváme na vývoj dotací na sport ze státního rozpočtu z historického hlediska, výsledky jsou znázorněny v Obrázku 8, je patrné, že v období před rokem 1990 byl sport preferovaným odvětvím, avšak po roce 1989 následoval prudký pokles financí směřujících do sportu. V letech 1997-1998 činily výdaje na sport v porovnání s rokem 1989 méně než polovinu procentuálních výdajů ze státního rozpočtu. Od té doby byly dotace navyšovány, což vyvrcholilo v roce 2001, avšak v posledních letech, především z důvodu rychlého hospodářského růstu, který nebyl adekvátně promítnut ve výdajích na sport, dochází k

opětovnému poklesu. Ovlivnění finanční situace několika faktory má za následek rekordně nízké hodnoty peněz směřujících do sportovního prostředí k poměru objemu státního rozpočtu.



Obr. 8 Historický vývoj dotací na sport ze státního rozpočtu

Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Koncepce státní podpory sportu v ČR.* [online]. 2009. [cit 2010-03-02]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepestatnipodporysportuvcr.pdf>>

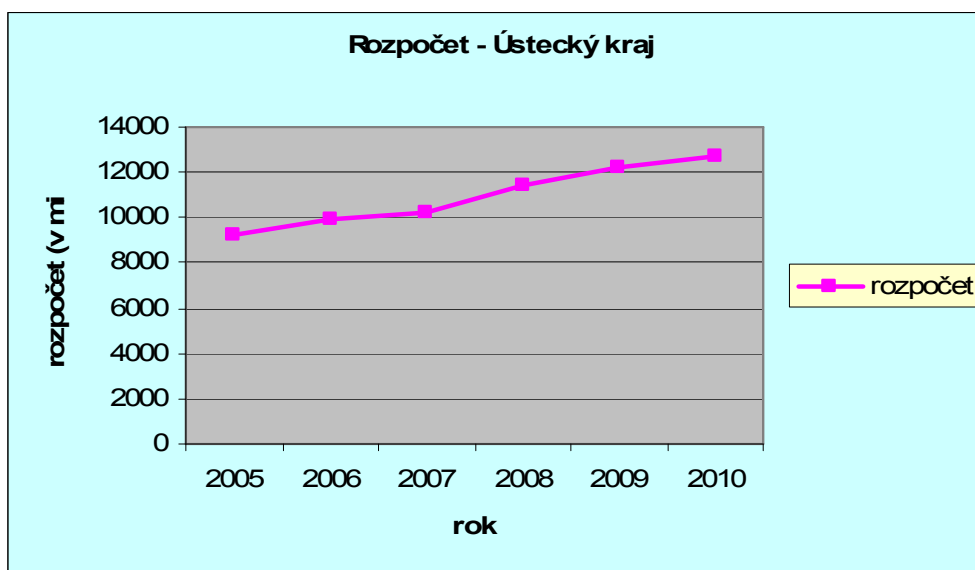
5.1.1.2 Rozpočet kraje

Druhým typem rozpočtů, ze kterých plynou finance do oblasti sportu, jsou krajské rozpočty. Každý ze 14 samosprávných krajů v České republice má své vlastní stanovy, podle kterých přiděluje finance do jednotlivých typů odborů – jedná-li se o oblast sportu, je podřazena Odboru školství, mládeže a sportu.

Jelikož město Teplice je součástí Ústeckého kraje, krajský rozpočet bude charakterizován pouze v Kraji ústeckém a ostatních 13 krajů v České republice zůstane opomenut.

Rozpočet Ústeckého kraje, podobně jako státní rozpočet v posledních letech, pozvolna narůstá. V posledních dvou letech je však ovlivněn výrazným poklesem daňových příjmů kraje, které jsou jeho zásadním příjmem, a tudíž je v současnosti cílem maximální soustředění volných prostředků na priority kraje.

Na vývoj rozpočtu Ústeckého kraje poukazuje Obrázek 9, na kterém je zřejmý nejvyšší nárůst financí kraje v roce 2007.



Obr. 9 Rozpočet Ústeckého kraje (v mil. Kč)

Zdroj: ZASTUPITELSTVO ÚSTECKÉHO KRAJE . Rozpočet Ústeckého kraje. [online]. 2009. [cit 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.kr-ustecky.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=450018&id_ktg=33394&p1=92706>

Výdaje z krajského rozpočtu na sport se pohybují mezi 10% až 25% plánovaných výdajů na sport, kdy jsou dále kromě stanovených financí každoročně vyhlášovány dotační programy podpory sportu, které jsou zaměřeny na určitou oblast sportovní činnosti. V posledních letech byly Ústeckým krajem vyhlášeny tři dotační programy, přičemž každý má jiné finanční prostředky pro schválené organizace a každý zasahuje do jiné kategorie sportovních činností.

První program s názvem Sport a volný čas je zaměřen zejména na:

- multifunkční strukturovanou podporu sportu a volnočasové aktivity,
- reprezentaci kraje v oblasti sportu a volného času,
- podporu sportovních talentů,
- obnovu vybavení sportovních organizací, či
- zachování a rozvoj zájmové činnosti organizací,

přičemž při schválení dotace může být přiděleno až 70% z potřebných nákladů na daný projekt.

Druhým dotačním programem Ústeckého kraje je Podpora vrcholového sportu a sportovního zázemí, která se snaží o:

- multifunkční strukturovanou podporu sportu a pohybových aktivit,
- reprezentaci kraje v oblasti sportu,
- podporu organizování sportovních aktivit,
- rozšíření nabídky sportovních akcí a
- zachování a rozvoj činnosti organizací.

Na tento program je vyčleněno 21 000 000 Kč, které budou rozděleny mezi pět druhů druhů předmětů podpory, jak dále ukazuje Tabulka 5.

Tab. 5 Dotační program – Podpora vrcholového sportu a sportovního zázemí

Předmět podpory	Minimální výše dotace	Maximální výše dotace	Finanční limit celkem
1. Reprezentace Ústeckého kraje	50 000 Kč	150 000 Kč	4 000 000 Kč
2. Rozvoj sportovních talentů	50 000 Kč	150 000 Kč	4 500 000 Kč
3. Sportovní akce pod záštitou hejtmanky	50 000 Kč	Není stanovena	3 000 000 Kč
4. Provozní náklady + opravy a údržba	50 000 Kč	300 000 Kč	9 000 000 Kč
5. Mimořádné akce	50 000 Kč	50 000 Kč	500 000 Kč
Finanční rámec dotačního programu	21 000 000 Kč		

Zdroj: ZASTUPITELSTVO ÚSTECKÉHO KRAJE. Podpora vrcholového sportu a sportovního zázemí Ústeckého kraje v roce 2009. [online]. 2009. [cit 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.kr-ustecky.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=450018&id_ktg=98470&p1=178534>

Posledním typem dotačního programu Ústeckého kraje je Rozvojový program S-P-O-R-T specializující se na samotné zlepšení sportovních podmínek sportovců. Příspěvek ve výši

30 000 korun je možné získat bez možnosti spoluúčasti žadající organizace, zejména na opravy a údržbu sportovišť.

Podpora oblasti sportu krajem je tedy prováděna ve čtyřech formách.

1. Dotace, za které jsou považovány finanční prostředky poskytnuté z rozpočtu kraje příjemci dotace na úhradu části nákladů potřebných k realizaci zvoleného projektu.

2. Příspěvky, znamenající finanční prostředky poskytnuté z rozpočtu kraje příjemci příspěvku na podporu činnosti nebo úhradu části nákladů na realizaci akce, která není podporována v rámci vyhlášených dotačních programů.

3. Záštitu představitele kraje je čestná podpora konání akce bez nároku na poskytnutí finančních prostředků.

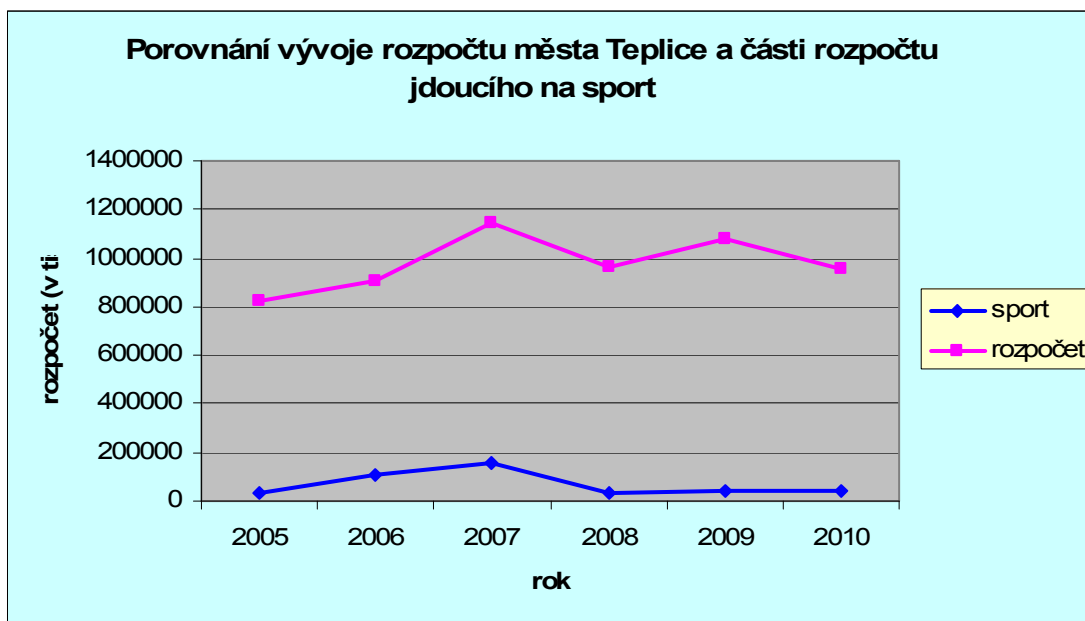
4. Mimořádná pomoc zahrnuje finanční prostředky poskytnuté z rozpočtu kraje jako peněžní plnění nebo jako věcné plnění formou věcného daru, pořízeného z prostředků rozpočtu kraje, za předpokladu, že situace nelze řešit dotací nebo příspěvkem.

5.1.1.3 Rozpočet města Teplice

Zákonem o obcích je vymezena řada pravomocí, kterými může obec výrazně ovlivnit činnost sportovních organizací na svém území. Rozpočet obce se pro sportovní organizace může stát významným finančním zdrojem. Nejčastěji se jedná o individuální záležitosti obce, protože žádný právní předpis obci neukládá konkrétní povinnost finančně podporovat rozvoj tělovýchovy a sportu na svém území.

V rámci rozpočtu města Teplice však existuje přímá položka na financování sportu plynoucí přímo z každoročního rozpočtu města, která je schválena zastupitelstvem města Teplice. Díky tomu je pravidelně vyčleněno 2,5% na dotace sportovních činností na městském území a pro obyvatele s trvalým bydlištěm na území města. Protože je rozpočet sestavován na každý následující rok, jsou i výše dotací přidělovaných na sportovní činnost každým rokem rozdílné, jak znázorňuje Tabulka 2 v Příloze A.

Vývoj rozpočtu města v posledních letech sleduje Obrázek 10 a poukazuje na velké kolísání finančních prostředků města Teplice, kdy nejvyšších financí bylo dosaženo v roce 2007. Následně se tato čísla střídavým tempem snižují a zvyšují, ale ne již v takové míře, jako ve zmíněném roce 2007. Z tohoto nepravidelného vývoje rozpočtu města je patrná i nižší částka věnovaná na dotace v oblasti sportu, která v posledních letech takřka stagnuje, a na kterou je poukázáno v již zmiňovaném grafu.



Obr. 10 Porovnání rozpočtu města Teplice (v tis. Kč) a části rozpočtu jdoucího na oblast sportu

Zdroj: MĚSTO TEPLICE. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2010. [cit 2010-04-02].
Dostupný z WWW: < <http://www.teplice.cz/cz/magistrat-mesta/ekonom-informace/v-tomto-roce/> >

Tento nepříznivý vývoj doplňuje Obrázek 2 v Příloze A, kde je k vidění zastoupení dotací města Teplice z každoročního rozpočtu města, vedoucích do oblasti sportu v poměru k celkovému rozpočtu města v posledních několika letech.

Prostředky z veřejných rozpočtů jsou v současné době rozděleny do sportovních organizací zejména na:

- zabezpečení sportovní reprezentace,
- zabezpečení sportovních center mládeže,
- zabezpečení veřejně prospěšných programů v oblasti sportu (sport pro všechny, sport zdravotně postižených, sportovní talent, sport a škola),
- investice do sportovních zařízení,
- podpora tělovýchovných a sportovních akcí různého charakteru.

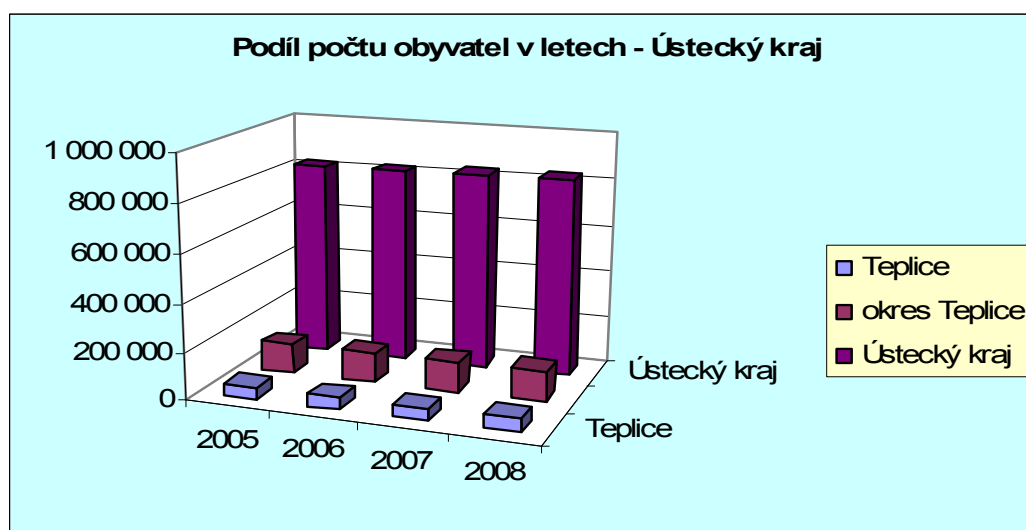
5.1.2 Obyvatelstvo

Druhou z podmínek, ovlivňující přidělování dotací, je počet obyvatel, respektive počet členů v jednotlivých sportovních organizacích.

Za poslední roky došlo v České republice k výrazné demografické změně, hlavně co se týče věkové struktury obyvatelstva. Jedná se o situaci, kdy se hovoří o stárnutí populace, charakteristické zvýšeným počtem obyvatelstva v postproduktivním věku (tj. vyšší než 65 let) a naopak snižováním podílu dětí do 14 let a mladých lidí mezi 15 a 19 lety.

Největší objem finančních dotací je určen především na oblast mládeže do 18-ti let, která, jak již bylo zmíněno, se v posledních letech snižuje. Avšak i přes zúžení této skupiny se podíl sportující mládeže rok od roku zvyšuje, což je považováno za příznivý trend této doby.

Město Teplice je součástí Ústeckého kraje a z toho důvodu bude počet obyvatel nejdříve charakterizován v Ústeckém kraji, následně v okrese Teplice a v neposlední řadě i ve městě Teplice. Na územní zastoupení počtu obyvatel v Ústeckém kraji odkazuje Obrázek 11.



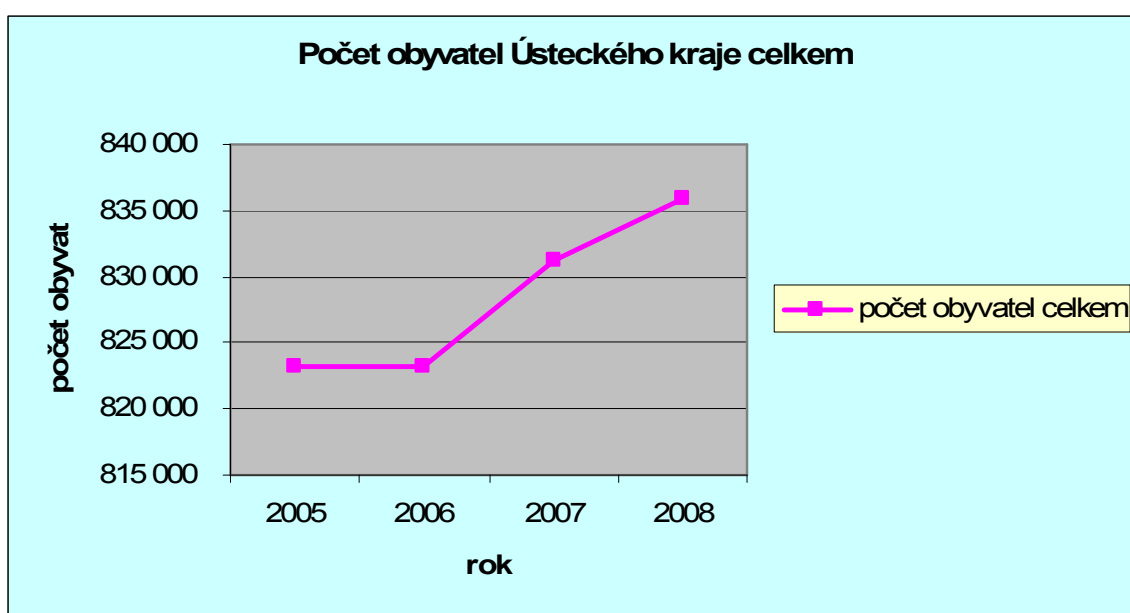
Obr. 11 Podíl počtu obyvatel v Ústeckém kraji

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <Demografický vývoj Ústeckého kraje.<http://www.czso.cz/xu/edicniplan.nsf/p/424028-09>>

5.1.2.1 Ústecký kraj

Ústecký kraj v současnosti vykazuje rostoucí tendenci celkového počtu obyvatel, kdy od roku 2006 dochází každoročně k téměř jednorocnému nárůstu obyvatelstva. Podle věkového průměru obyvatelstva je tento kraj, s průměrným věkem 39,6 let (k 31. 12. 2008), považován za jeden z nejmladších. Trend stárnutí populace Ústeckého kraje však pokračuje.

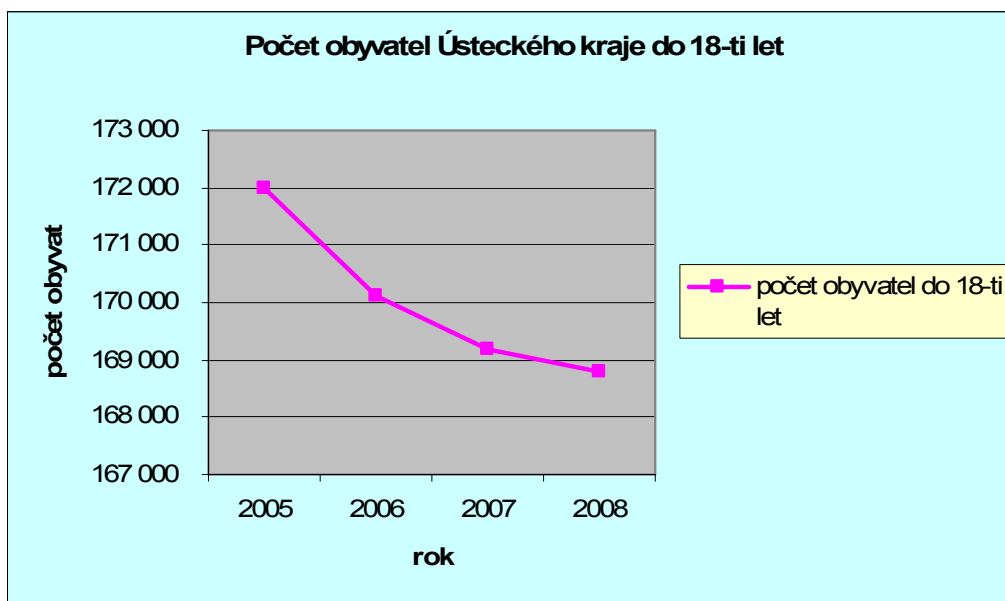
Situaci zvyšujícího se počtu obyvatel v Ústeckém kraji znázorňuje Tabulka 3 v Příloze B společně s Obrázkem 12, kde je vidět přibližně jednorocenní nárůst celkového počtu obyvatel. Během čtyř po sobě jdoucích let se počet obyvatel zvýšil takřka o 12 000 osob.



Obr. 12 Počet obyvatel – Ústecký kraj

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <Demografický vývoj Ústeckého kraje.<http://www.czso.cz/xu/edicniplan.nsf/p/424028-09>>

Již zmíněný trend stárnutí populace Ústeckého kraje je možné vidět na Obrázku 13, popisujícího vývoj počtu obyvatel do 18-ti let. Věková kategorie mládeže do 18-ti let je charakteristická každoročním snižováním jejího počtu, přičemž v posledních vyobrazených čtyřech letech došlo ke snížení téměř o 4 000 osob, tj. o 2%.



Obr. 13 Počet obyvatel do 18-ti let – Ústecký kraj

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <Demografický vývoj Ústeckého kraje.<http://www.czso.cz/xu/edicniplan.nsf/p/424028-09>>

Pro shrnutí uvedených údajů a porovnání zastoupení počtu obyvatel do 18-ti k celkovému počtu obyvatel Ústeckého kraje je použit Obrázek 3 v Příloze B. Díky postupnému nárůstu celkového počtu obyvatelstva je zastoupení mládeže do 18-ti k celkovému objemu, v posledních letech, nižší.

5.1.2.2 Okres Teplice

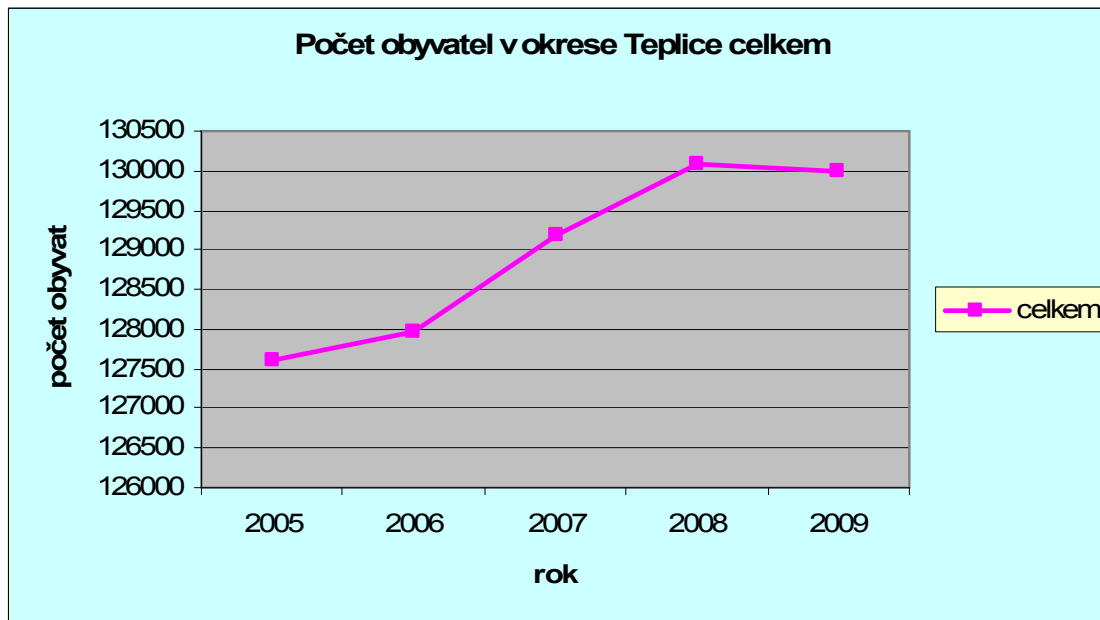
Okres Teplice je součástí Ústeckého kraje a bereme-li v potaz demografickou strukturu obyvatel, pouze kopíruje již výše uvedené údaje celkového se zvyšujícího počtu obyvatel, avšak s trendem stárnutí populace a snižujícího se objemu mládeže do 18-ti let, Tabulka 6.

Tab. 6 Počet obyvatel – okres Teplice

	2005	2006	2007	2008
Celkem	127 599	127 980	129 202	130 070
Ve věku do 18-ti let	28 219	28 068	28 084	27 958

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ *Ústecký kraj – obyvatelstvo*. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/x/krajedata.nsf/oblast2/obyvatelstvo-xu>>

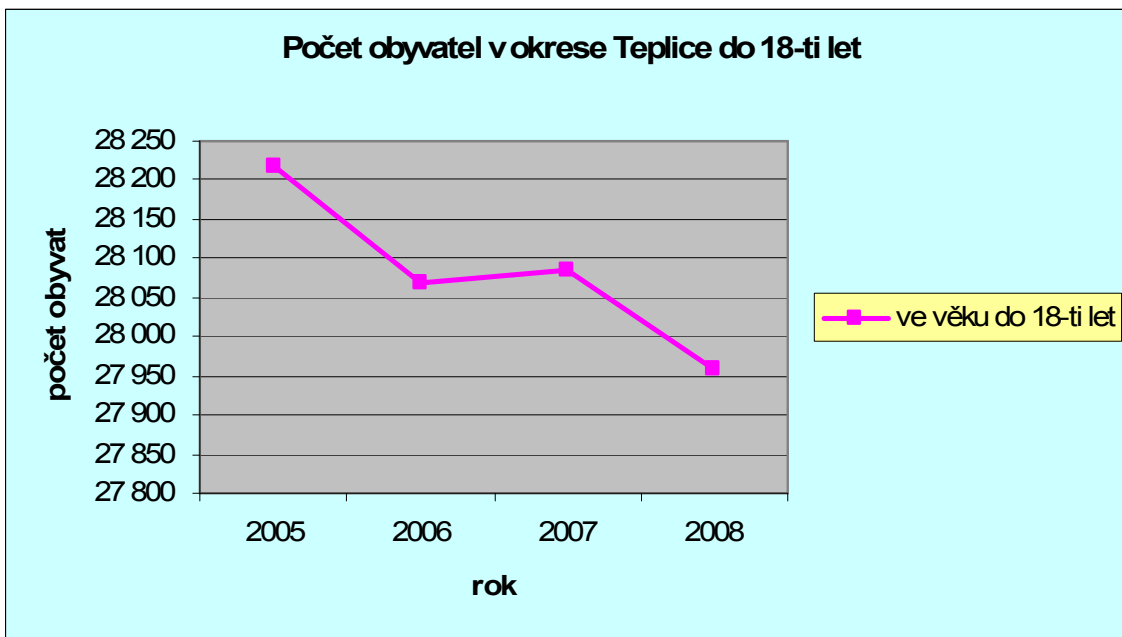
Zaměříme-li se na celkový počet obyvatel v okrese Teplice, Obrázek 14, je patrný každoroční celkový nárůst obyvatel, přičemž tendence vzrůstu je rok od roku větší. Poslední údaje za rok 2009 nám však říkají, že oproti posledním rokům došlo k mírnému poklesu celkového počtu obyvatel okresu Teplice.



Obr. 14 Počet obyvatel – okres Teplice

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ Ústecký kraj – obyvatelstvo. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/x/krajedata.nsf/oblast2/obyvatelstvo-xu>>

Objem počtu mládeže do 18-ti let v okrese Teplice se naopak v posledních letech oproti celkovému počtu obyvatelstva snižuje, Obrázek 15. Přičemž prognózy budoucích let uvádějí možné další, strmější, snižování počtu obyvatel v předproduktivním (0-14) a počátku produktivního (15-18) věku než v letech předchozích.



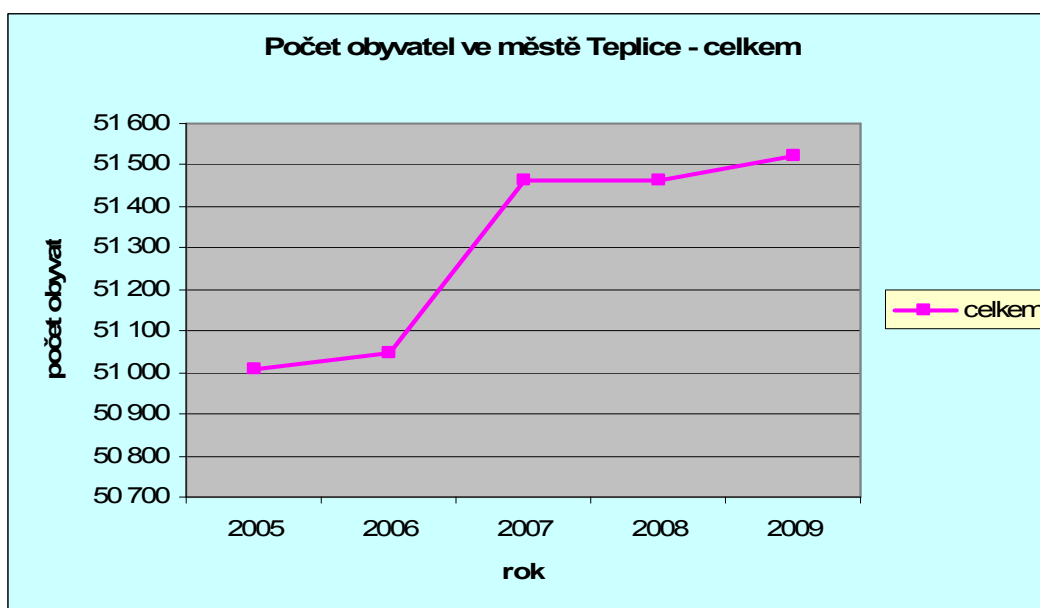
Obr. 15 Počet obyvatel do 18-ti let – okres Teplice

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ Ústecký kraj – obyvatelstvo. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/x/krajedata.nsf/oblast2/obyvatelstvo-xu>>

Celkové porovnání zastoupení počtu obyvatel do 18-ti let k celkovému počtu obyvatel v okrese Teplice znázorňuje Obrázek 4 v Příloze B. Z důvodu nárůstu celkového počtu obyvatelstva a snižování objemu kategorie mládeže do 18-ti let se jejich poměr zvyšuje.

5.1.2.3 Město Teplice

Demografický vývoj obyvatel města Teplice se během posledních let nikterak neměnil. Od roku 2005 docházelo k postupnému zvyšování celkového množství obyvatel žijících na území města Teplice, avšak pouze v minimálním množství, přičemž mezi lety 2007 a 2008 nedošlo k žádné změně v objemu osob. Tuto skutečnost je možné vidět v Tabulce 4 v Příloze B a následně v Obrázku 16.



Obr. 16 Počet obyvatel ve městě Teplice - celkem

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ Ústecký kraj – obyvatelstvo. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/x/krajedata.nsf/oblast2/obyvatelstvo-xu>>

Obyvatelstvo do 18-ti let a sport v Teplicích

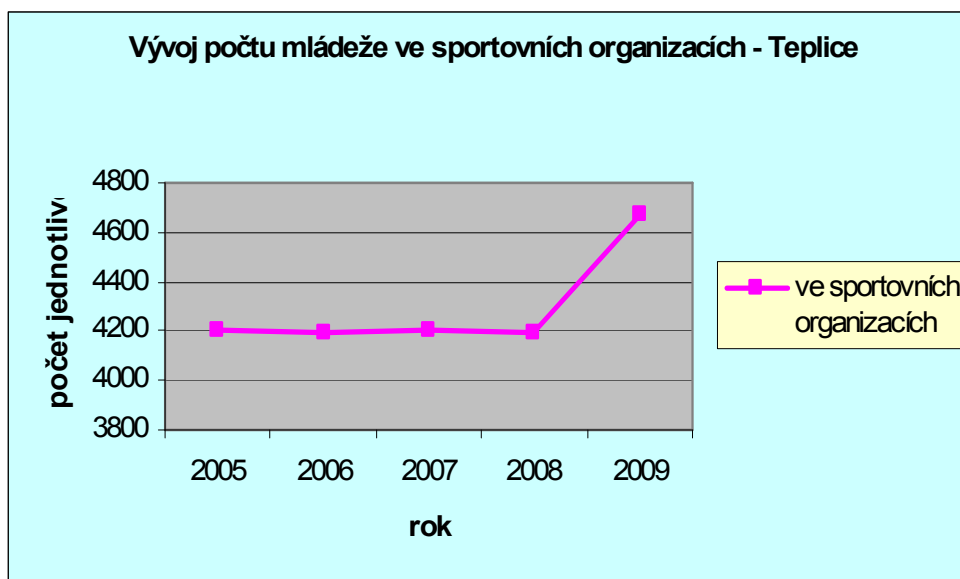
Pokud se hovoří o obyvatelstvu města Teplice, je pro téma Financování sportu ve městě Teplice důležité zmínit objem mládeže do 18-ti let, která je vedená v jednotlivých sportovních organizacích na území města Teplice. Dotace přidělované jednotlivým sportovním organizacím jsou závislé na již zmíněném počtu osob v organizaci.

Tab. 7 Počet mládeže do 18-ti let ve sportovních organizacích ve městě Teplice

	2005	2006	2007	2008	2009
Celkem	51 010	51 046	51 461	51 461	51 523
Ve sportovních organizacích	4 208	4 193	4 207	4 191	4 671

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

I přes snižující se podíl obyvatel do 18-ti let se, díky zlepšeným podmínkám pro sport ve městě Teplice, objem sportující mládeže zvyšuje. V roce 2008, Tabulka 7 a Obrázek 3 v Příloze B, bylo ve sportovních organizacích na území města Teplice registrováno 8% z celkového počtu obyvatel Teplic a toto číslo má tendence se i nadále zvyšovat (Obrázek 17).



Obr. 17 Vývoj počtu mládeže ve sportovních organizacích ve městě Teplice

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

5.1.3 *Systém dotací sportovním organizacím ve městě Teplice*

Dotace přidělované městem Teplice jsou závislé na charakteru sportovních organizací, především na počtu registrovaných členů do 18-ti let, jak bude uvedeno dále.

5.1.3.1 *Organizace působící v oblasti sportu ve městě Teplice*

Ve městě Teplice existuje několik desítek tělovýchovných jednot a klubů sportovního zaměření. Co se týče jejich charakteru, lze tyto organizace rozčlenit dle několika hledisek. Může se jednat o organizace zaměřené na sport na vrcholové úrovni s pravidelnými soutěžními kláními, na sport rekreační úrovně s kláními nesoutěžního charakteru nebo volnočasové aktivity (kroužky), které nejsou podmíněny závody, turnaji a tomu podobnými akcemi, ale jsou zřizovány nejčastěji za účelem zlepšení pohybových dovedností dětí v jejich volném čase a to organizacemi, které nejsou zaměřeny pouze na sportovní činnost.

Dalším hlediskem členění sportovních organizací ve městě Teplice je členění podle složení členů, kdy existují organizace zaměřené pouze na složku dospělých, složku mládeže nebo jejich kombinace, kdy jsou v organizaci jak oddíly mládežnické, tak oddíly dospělých.

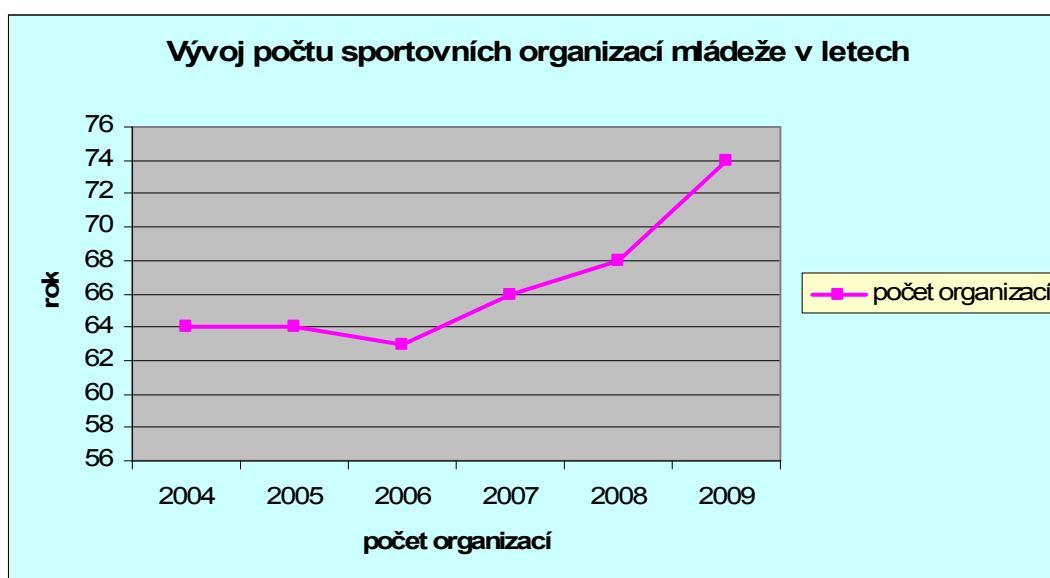
Sportovní činnost dospělých i mládeže má v Teplicích tradiční místo již desítky let. Kvalitní sportovní základna snažící se o udržení, zlepšení či rozšíření sportovních aktivit je podporována samotným městem, jednotlivými sponzory i obyvateli samotnými.

Uvažujeme-li financování jednotlivých organizací, dospějeme k závěru, že pouze sport mládeže do 18-ti let je nejvíce podporován různými dotacemi ať již od města, kraje či státu. Organizace zaměřené na sport dospělých nejsou tímto způsobem financovány a musejí hledat jiné formy příjmů finančních prostředků.

Sportovní organizace ve městě Teplice specializované na sport mládeže do 18-ti let

Sport dětí a mládeže je ve městě Teplice reprezentován několika velkými sportovními organizacemi s dlouho tradicí, které jsou dále doplněny kluby vzniklými během několika posledních let či kluby teprve vznikajícími a rozvíjejícími.

Vývoj počtu organizací zaměřených na oblast sportu mládeže je znázorněn na Obrázku 18, kde je patrný nárůst jejich počtu v posledních letech. Tento fakt je zapříčiněn významnou propagací sportu městem i jednotlivými sportovními organizacemi, snažícími se o zlepšení pohybových aktivit dětí a mládeže na území města Teplice.



Obr. 18 Vývoj počtu sportovních organizací mládeže do 18-ti let ve městě Teplice

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice

Oddíly zaměřené na sport mládeže jsou často přidruženy pod určitou sportovní organizaci, která jejich činnost zaštiťuje a i od ní samotné plynou stanovené finance na provoz oddílu. Dochází tím i k jisté kompenzaci organizace. Jestliže jedna z činností je nezisková a potýká se s nedostatkem finančních prostředků, její finanční výdaje mohou být kryty z financí přebytkových u jiného oddílu.

Hlavními organizacemi zaštiťujícími sportovní činnost ve městě Teplice jsou:

- Okresní sportovní sdružení Teplice – zastupující činnost ČSTV na území města,
- AŠSK – Asociace školských sportovních klubů,
- Sportovní a tělovýchovné organizace,
- Dům dětí a mládeže,
- Pionýr,
- Občanská sdružení,
- Sportovní asociace,
- Arkadie – sport a pohybové aktivity tělesně postižených a
- Ostatní.

Podrobný přehled organizací existujících na území města Teplice je zobrazen v Příloze C.

Největší podíl v počtu organizací zaměřených na sport mají tělovýchovné jednoty a kluby, zastřešené Okresním sportovním sdružením Teplice, specializující se na více sportovních odvětví. Většinou jsou sestaveny z několika specializovaných oddílů, které zaštiťují svým jménem. Velký podíl náleží Asociacím středoškolských sportovních klubů otevíraných při jednotlivých středních školách na území města Teplice, které vedou kroužky zaměřené na různé pohybové aktivity. Tyto dvě velké skupiny jsou doplněny o další sportovní a tělovýchovné organizace a organizace nabízející různé sportovní činnost pro děti a mládež, jak ukazuje Obrázek 6 v Příloze C.

5.1.3.2 Pravidla pro uvolňování dotací na podporu sportu mládeže

Statutární město Teplice uvolňuje ze svého rozpočtu prostředky na podporu sportu a tělovýchovy mládeže proto, aby zajistilo co největšímu podílu mládeže zdravé a přiměřené organizované využití volného času. Tím chce podpořit zlepšení zdravotního stavu mládeže, získání zdravých návyků a především dosáhnout snížení kriminality, alkoholismu a drog mezi mládeží. Proto jsou dotace zaměřeny na masový sport a tělovýchovu, ne na sport vrcholový.²⁹

Pro rozdělení uvolněných prostředků na podporu sportu mládeže jsou sestavena pravidla jednotná pro všechny sportovní organizace. Z každoročního rozpočtu města se vyčleňují na tyto účely podpory sportu mládeže 2,5% čistých příjmů. Jedná se o:

- příjmy města snížené o dotace ze státního rozpočtu a další dotace,
- zapojený úvěr,
- příjmy z prodeje majetku města, které mají být využívány na investice trvalé hodnoty a
- přebytek hospodaření z minulého roku.

Dotace jsou určeny pro organizace zabývající se v průběhu roku soustavně a systematicky sportovní, turistickou a podobnou činností teplické mládeže do 18 let.

Vyčleněné prostředky jsou Statutárním městem Teplice rozděleny na tři kategorie, což je znázorněno v Tabulce 8.

Tab. 8 Členění finančních prostředků Teplic na podporu sportující mládeže

rozpočet města (v %)	typ dotace
80%	pro jednotlivé organizace na počet mládeže a k částečnému pokrytí neinvestičních nákladů spojených s pronájmem, provozem a údržbou sportovišť
15%	na mimořádné a významné akce
5%	rezerva

Zdroj: ZASTUPITELSTVO MĚSTA TEPLICE. Pravidla pro uvolňování dotací na podporu sportu mládeže [online]. 2009.[cit. 2010-03-30]. Dostupný z WWW: <<http://www.teplice.cz/cz/vyhlasaky-a-pravidla/>>

²⁹ ZASTUPITELSTVO MĚSTA TEPLICE. Pravidla pro uvolňování dotací na podporu sportu mládeže [online]. 2009.[cit. 2010-03-30]. Dostupný z WWW: <<http://www.teplice.cz/cz/vyhlasaky-a-pravidla/>>

Pravidla pro přidělování dotace dle počtu mládeže v jednotlivých organizacích

Každá sportovní organizace, snažící se získat dotaci na sport od města Teplice, by měla splňovat určitá kritéria, která jsou dána Pravidly pro uvolňování dotací na podporu sportu mládeže vydané Zastupitelstvem města Teplice.

Podmínky pro získání dotace jsou podle Zastupitelstva města Teplice následující:

1. O dotaci organizace žádají každý rok písemně na Magistrátu města Teplice, odbor školství, kultury a sportu. V žádostech musí být uveden:

- název,
- statutární orgán,
- adresa a bankovní spojení organizace,
- registrace, příp. stanovy,
- doklad o ustanovení statutárního orgánu,
- počet registrované mládeže a její jmenný seznam včetně bydliště a roku narození v jednotlivých oddílech a
- druh nákladů, na které je příspěvek požadován.

2. Rozdělení uvolněné částky na jednotlivé organizace je vypočítáno odborem školství, kultury a sportu podle počtu mládeže a je předložen radě města, která jej předkládá k rozhodnutí zastupitelstva města. Dotace se vyplácejí na základě uzavřených smluv po rozhodnutí zastupitelstva.

3. Dotace jsou poskytovány organizacím na území města jak pro mládež s trvalým bydlištěm na území města, tak i pro mládež s přechodným bydlištěm na území města (studenti v internátech apod.), včetně těch, kteří v daném roce dosáhnou 18let. Mimořádně lze příspěvek přidělit i organizacím se sídlem mimo Teplice, v nichž sportuje mládež trvale bydlící v Teplicích.

Školním sportovním klubům registrovaným v Asociaci ŠSK je poukázána dotace pouze na 50% členů.

4. Poskytnuté dotace je možno použít pouze pro podporu sportovní, tělovýchovné a podobné činnosti mládeže. Nelze je použít na investice, mzdy a odměny zaměstnanců organizace. Typické oblasti využití prostředků jsou:

- náklady na pořízení sportovního náčiní a jednotného oblečení (vede klub v evidenci a při kontrole na požádání předloží),
- náklady spojené s účastí mládeže na soustředěních, soutěžích – startovné, doprava (při vyúčtování předloží cestovní příkaz obsahující číslo zák. pojistky), ubytování a stravování (nutno doložit jmenovitým seznamem účastníků), náhrada rozhodčím, ceny atd.
- provoz (včetně el. energie, plynu, vodného stočného, odpadů atd.) a neinvestiční údržba a opravy sportovišť,
- zaplacené nájemné za sportoviště.

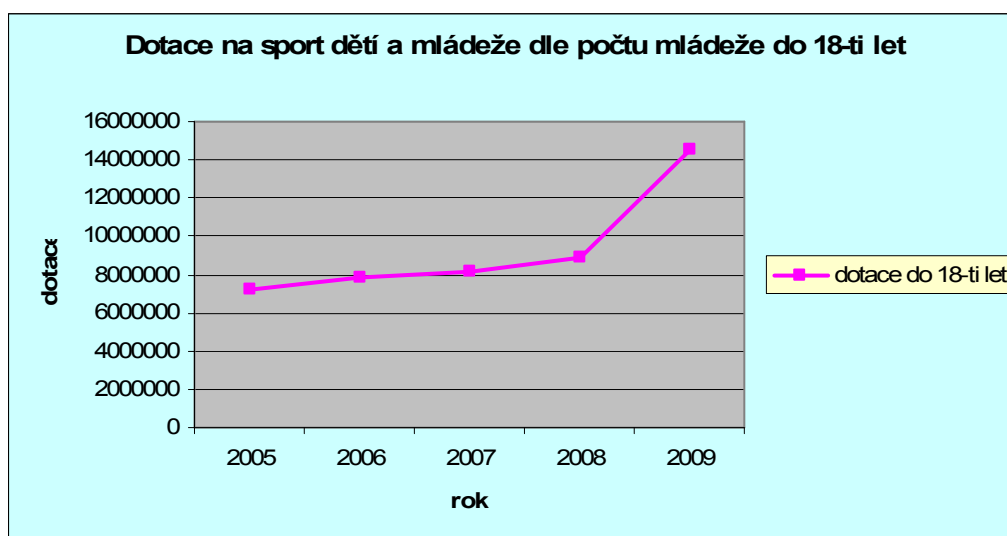
Z výše uvedeného vyplývá, že příjem finančních prostředků do oblasti sportu mládeže, co se počtu mládeže v organizacích týče, je každoročně zastoupen jinou sumou z městského rozpočtu. Vývoj výše dotací znázorňuje Tabulka 9.

Tab. 9 Dotace na sport dětí a mládeže dle počtu mládeže do 18-ti let (v Kč)

	2005	2006	2007	2008	2009
dotace do 18-ti let	7 172 550	7 829 100	8 138 962	8 937 256	14 554 415

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

Vývoj počtu dotací na sport dětí a mládeže dle počtu osob v jednotlivých organizacích, Obrázek 19, ukazuje na stále se zvyšující výdaje do oblasti sportu mládeže, které jsou zejména v posledním roce na historicky nejvyšší úrovni. Tento jev je zapříčiněn stoupajícím počtem sportující mládeže registrované v jednotlivých sportovních organizacích.



Obr. 19 Dotace na sport dětí a mládeže dle počtu mládeže do 18-ti let

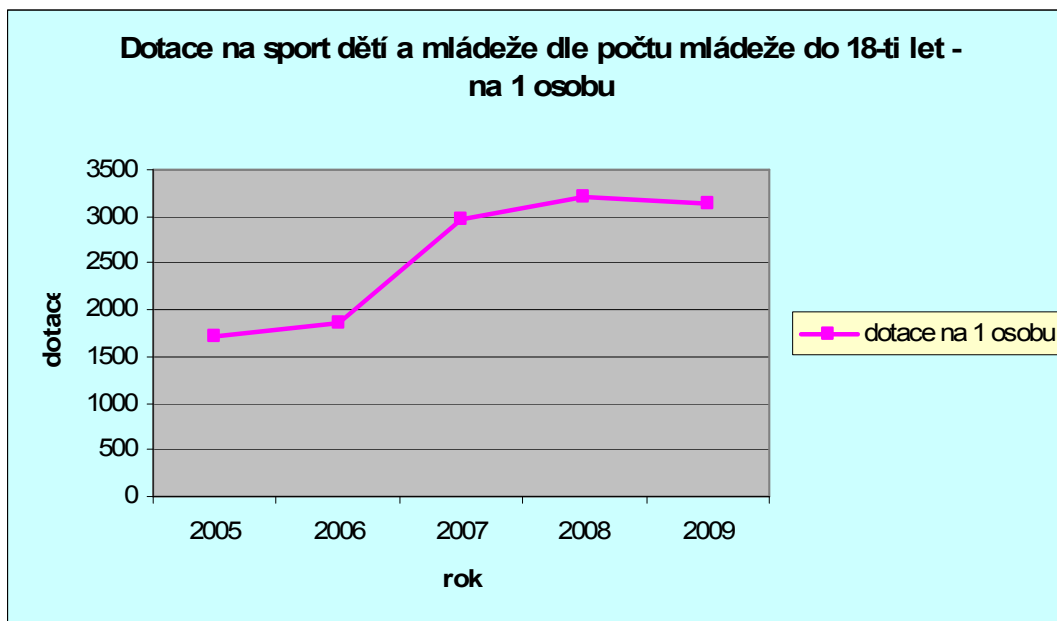
Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

Rozpočítáním každoročních dotací města Teplice do oblasti sportu, které v posledních letech rapidně rostou, dochází k získání výše dotace na jednu osobu vedenou ve sportovní organizaci. Částka přijímaná organizacemi za jednoho člena taktéž roste. Avšak i přes historické maximum dotací na mládež do 18-ti let za rok 2009, vydané z rozpočtu města Teplice, došlo k poklesu dotace na jednu osobu. Tento fakt je zdůvodněn již zmíněným nárůstem počtu členů registrovaných ve sportovních organizacích v roce 2009. (Tabulka 10, Obrázek 20)

Tab. 10 Dotace na sport dětí a mládeže do 18-ti let

	2005	2006	2007	2008	2009
Dotace do 18-ti let (v Kč)	7 172 550	7 829 100	8 138 962	8 937 256	14 554 415
Dotace na 1 osobu (v Kč)	1 704,51	1 867,18	2 976,943	3 220,997	3 136,9726
Počet dětí v organizaci	4 208	4 193	4 207	4 191	4 671

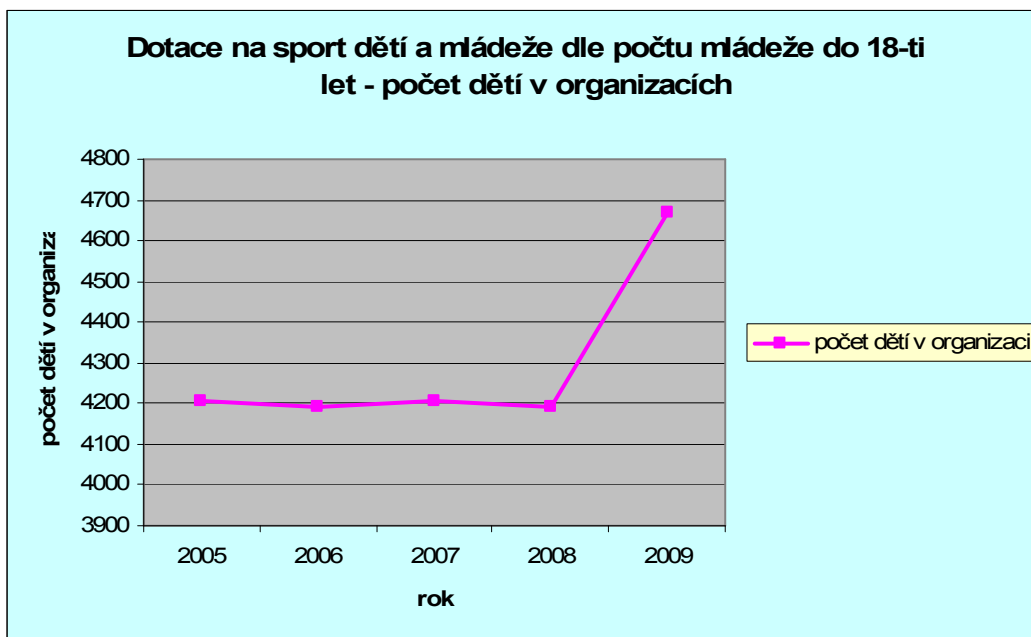
Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.



Obr. 20 Dotace na sport dětí a mládeže dle počtu mládeže do 18-ti let – na 1 osobu v organizaci

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

V roce 2009 došlo k největšímu nárůstu počtu mládeže registrované ve sportovních organizacích na území města Teplic za poslední roky, Obrázek 21. Tento jev byl vysvětlen zejména zvýšeným počtem sportovních organizací ve městě Teplice, náborovými akcemi jednotlivých sportovních organizací na základních, případně i středních školách, sportovní specializací základních škol s rozšířenou výukou tělesné výchovy či současným trendem prosazování aktivního způsobu života obyvatel.



Obr. 21 Dotace na sport dětí a mládeže dle počtu mládeže do 18-ti let – počet dětí v organizaci

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

Dotace určené na mimořádné a významné akce

Druhým typem dotací na sportovní činnost města Teplice jsou dotace určené na mimořádné a významné akce, které jsou také podmíněny věkovou hranicí mládeže 18 let, jako tomu bylo v předchozí formě dotací. Je patrné, že se většinou jedná o ojedinělé jednorázové akce.

Podmínky pro získání mimořádných dotací jsou podle Zastupitelstva města Teplice následující:

1. O dotaci žádají organizace v průběhu kalendářního roku písemně na Magistrátu města Teplice, odbor školství, kultury a sportu. V žádosti je třeba uvést:

- název,
- statutární orgán,
- adresu a bankovní spojení organizace,
- registraci, příp. stanovy,
- doklad o ustanovení statutárního orgánu.

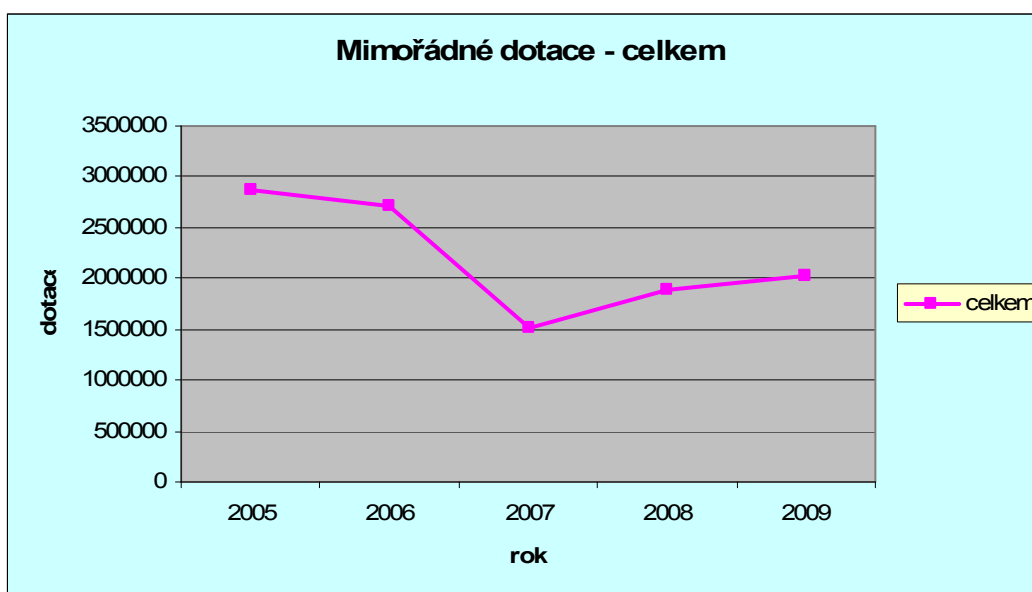
2. Dotace jsou určeny na náklady spojené s pořádáním mimořádných a významných akcí nebo na náklady spojené s účastí členů jednotlivých organizací na těchto akcích. Nelze je použít na investice, mzdy a odměny zaměstnanců organizace.

Tab. 11 Dotace na mimořádné a významné akce (v Kč)

	2005	2006	2007	2008	2009
Mimořádné dotace	2 789 100	2 533 300	1 454 810	1 809 447	2 026 097
Mimořádné dotace hrazené z rezervy	91 344	174 087	50 000	80 000	0
Celkem	2 880 444	2 707 387	1 504 810	1 889 447	2 026 097

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

Dotace na mimořádné a významné akce jsou nejčastěji vynakládány na zajištění akcí typu závodů, turnajů či pohárů. Celková suma tohoto typu dotací se v jednotlivých letech mění (Tabulka 11, Obrázek 22) podle přijatých a následně schválených žádostí Odborem školství, kultury a sportu, a to do výše 50 000 Kč. Je-li žádost o dotaci vyšší než v částce 50 000 Kč, rozhoduje o jejím přidělení zastupitelstvo města Teplice.



Obr. 22 Mimořádné dotace - celkem

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

Celková každoroční výše mimořádných dotací se skládá z finanční částky na mimořádné dotace hrazené z příslušného rozpočtu města směřovaného do oblasti sportu, případně může být doplněna o mimořádné dotace hrazené z rezerv.

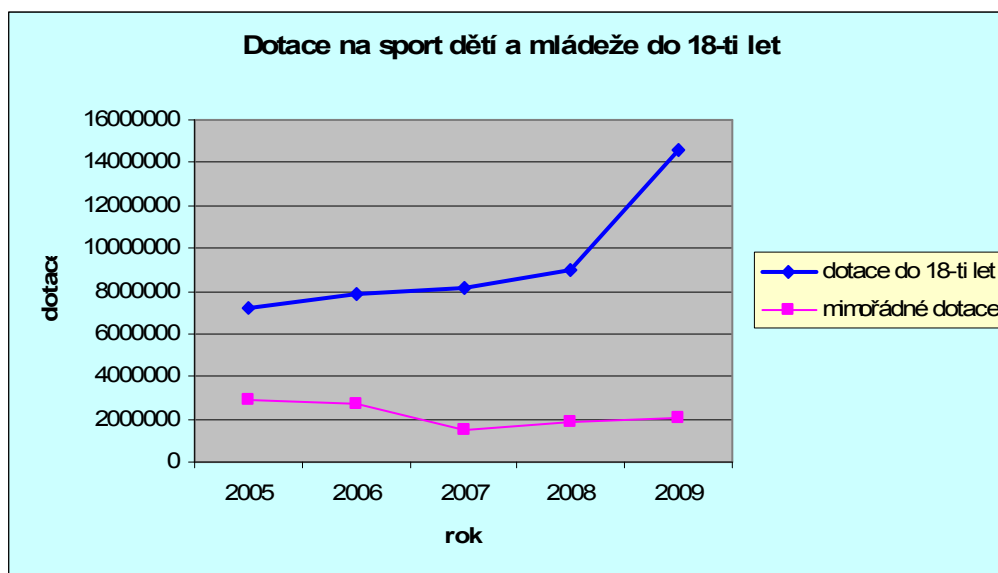
Celkové dotace na sport dětí a mládeže do 18-ti let

Celkový objem dotací jdoucí na podporu sportu dětí a mládeže do 18-ti let, vzniklý součtem financí za počet mládeže v organizaci a mimořádných dotací, zobrazuje Tabulka 12 a Obrázek 23.

Tab. 12 Dotace na sport dětí a mládeže do 18-ti let (v Kč)

	2005	2006	2007	2008	2009
Dotace do 18-ti let	7 172 550	7 829 100	8 138 962	8 937 256	14 554 415
Mimořádné dotace	2 880 444	2 707 387	1 504 810	1 889 447	2 026 097
Celkem	10 054 999	10 538 493	9 645 779	10 828 711	16 582 521

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.



Obr. 23 Dotace na sport dětí a mládeže do 18-ti let

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

Z výše uvedených údajů je patrný rapidní nárůst celkových dotací na sport dětí a mládeže do 18-ti let, Obrázek 23.

Obrázek 24 ukazuje poměr zastoupení dotací pro organizace za jednotlivé členy k výši mimořádných dotací v jednotlivých letech.



Obr. 24 Složení celkových dotací na sport dětí mládeže do 18-ti let

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

5.1.4 Shrnutí financování sportu ve městě Teplice

V podkapitole Financování sportu ve městě Teplice, byly vysvětleny způsoby financování sportu ve městě Teplice, které jsou ovlivňovány zejména veřejnými rozpočty zastoupenými státním rozpočtem přerozdělovaným MŠMT, krajským rozpočtem a doplněny o dotace z rozpočtu města Teplice.

Organizace začleněné do oblasti sportu jsou v posledních letech nuceny velmi radikálně měnit svoji finanční stránku hospodaření, jelikož, i přes zvyšující se počty členů v oddílech, se jejich příjmy plynoucí z veřejných rozpočtů stále snižují, na což bylo poukázáno v této podkapitole. Budeme-li uvažovat o výhodách a nevýhodách tohoto způsobu zisku příjmů pro sportovní organizace (Tabulka 13), dojdeme k závěru, že současný stav financí není adekvátní a je nutná jeho změna.

Tab. 13 Výhody a nevýhody způsobů financování sportovních organizací ve městě Teplice

<u>Výhody</u>	<u>Nevýhody</u>
<ul style="list-style-type: none"> ○ jednoduchá žádost o dotaci (viz. Příloha E), ○ uspokojení co nejširšího okruhu žádajících organizací, ○ jasně daná pravidla přidělování finančních prostředků, ○ organizace mohou předběžně počítat s poskytnutými dotacemi, ○ možná žádost o Mimořádné dotace města Teplice na jakoukoliv činnost, ○ Mimořádné dotace nejsou pouze pro mládež do 18-ti let, ale mohou v ní být zahrnuti i členové starší 18-ti let, ○ každoroční vyhlášení nových dotačních programů Ústeckého kraje. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ velký nárůst žadatelů o dotace, čímž může dojít ke snižování výšky dotace na jednu osobu, ○ může se jednat i o umělé navyšování počtu členů v organizacích, ○ může být nejasné a neprokazatelné vyúčtování, zda bylo financování ve prospěch mládeže do 18-ti let, ○ v roce 2006 byl zrušen druh dotace města Teplice - Dotace na pronájem a provoz, který byl pro organizace velkou finanční pomocí, ○ dotace jsou přidělovány pouze na mládež do 18-ti let, avšak většina sportovních organizací má velký podíl členů z řad juniorů (do 21-ti let), na které se již získané finanční prostředky nevztahují.

Zdroj: Vlastní zpracování

5.2 Vybraná sportovní organizace ve městě Teplice

Jednou z nejznámějších a nejstarších sportovních organizací ve městě Teplice je Lokomotiva Teplice. Tato sportovní organizace je evidována pod Okresním sportovním sdružením Teplice, které je regionálním sdružením s licencií ČSTV.

Lokomotiva Teplice

TJ Lokomotiva Teplice je od roku 1956 pokračovatelkou bývalé DSO Lokomotiva Teplice, založené v roce 1947. V současné době je v činnosti 10 oddílů, ve kterých se bohaté činnosti účastní stovky malých i velkých členů. Toto občanské sdružení je spoluzakladatelem o.p.s. Sport Centrum Bouřňák, které provozuje lyžařské sjezdařské středisko Bouřňák a středisko běžeckého lyžování v Novém Městě v Krušných horách.

5.2.1 Organizace tělovýchovné jednoty

Vedení TJ Lokomotiva Teplice je zajištěno zástupci s funkcemi:

- předseda,
- místopředseda
- sekretář a hospodář,
- výbor,
- revizní komise.

Činnost organizace je rozdělena do několika oddílů, přičemž každý z nich je zaměřen na jinou pohybovou aktivitu. Jsou zastoupeny oddíly s názvy:

- Alpské disciplíny,
- BěKoDo,
- Běžecké lyžování,
- Horolezci,
- Šerm,
- Orientační běh,
- Stolní tenis,
- Tenis,
- Turistika,
- ZRTV.

5.2.2 Rozbor financování tělovýchovné jednoty (rok 2008)

Snahou každé sportovní organizace je, aby její činnost nebyla prodělečná a aby všechny své aktivity mohla financovat, nejlépe z vlastních zdrojů. I když se vedení vybrané tělovýchovné jednoty snaží toto dodržovat, krytí nákladů je z velké části závislé především na různých druzích dotací a podpory od města, jinak by nemohla svoji činnost provozovat.

Příjmy

Příjmy TJ Lokomotiva Teplice plynou ze dvou hlavních zdrojů, které jsou přijaty:

- z vlastní činnosti:
 - příjmy z vlastní hospodářské činnosti,
 - příjmy z tělovýchovné, kulturní a společenské činnosti,
 - členské příspěvky.
- od ostatních subjektů:
 - dotace města Teplice,
 - dotace Okresního sportovního sdružení Teplice,
 - sponzorské dary.

Příjmy z vlastní činnosti provozované TJ Lokomotiva Teplice jsou získávány zejména z výtěžků pořádání jednotlivých závodů nebo jednorázových sportovních akcí a zejména z členských příspěvků vybíraných od mládežnických oddílů do 18-ti let. V roce 2008 bylo v TJ Lokomotiva Teplice zaregistrováno přes 1100 členů, přičemž 265 členů bylo ve věku do 18-ti let s měsíčním členským příspěvkem 300 korun českých na osobu.

Uvažujeme-li příjmy od ostatních subjektů, velkou finanční pomocí pro TJ Lokomotiva Teplice jsou sponzorské dary nejčastěji od rodičů registrovaných členů doplněné o dotace města či dotace Okresního sportovního sdružení Teplice, které organizaci podporuje přidělenými částkami na pronájem, energie či na samotnou mládež.

Na strukturu příjmů TJ Lokomotiva Teplice odkazuje Tabulka 14. (Podrobné členění příjmů TJ Lokomotiva Teplice se nachází v Příloze D)

Tab. 14 Příjmy TJ Lokomotiva Teplice v roce 2008

Zdroj příjmu		Kč
město Teplice	a) dotace na sport mládeže do 18-ti let	853 564
	b) mimořádné dotace	133 000
Okresní sportovní sdružení Teplice		88 865
členské příspěvky		954 000
Fond CDL Systém		20 000
sponzorské dary		335 000
celkem		2 384 429

Zdroj: Interní zdroje TK Lokomotiva Teplice

Výdaje

Výdaje TJ Lokomotiva Teplice jsou vynakládány na:

- náklady na pronájmy a energii,
- mzdové náklady,
- náklady na cestovné,
- investice do oprav sportovních a společenských prostor,
- náklady na sportovní činnost
- materiální podpora členů,
- soustředění,
- jiné ostatní náklady.

V současné době jsou nejvyšší finanční prostředky vynakládány na opravy, rekonstrukce či novou výstavbu sportovních zařízení společně pak s financemi na pronájmy prostor, které nejsou majetkem TJ Lokomotiva Liberec.

Strukturu výdajů organizace je možné vidět v Tabulce 15.

Tab. 15 Výdaje TJ Lokomotiva Teplice v roce 2008

Náklady	Kč
náklady na energie	186 000
náklady na údržbu	145 000
náklady na pronájem	271 000
materiální podpora členů TJ	116 000
náklady na cestovné	213 000
investice do oprav sportovních a společenských prostor	648 000
soustředění	355 000
jiné ostatní náklady	362 000
celkem	2 296 000

Zdroj: Interní zdroje TK Lokomotiva Teplice

Z Obrázku 25 plyne, že příjmy a výdaje jsou přibližně na stejné úrovni. TJ Lokomotiva Teplice v roce 2008 hospodařila s mírným ziskem 2384429 (příjmy) - 2296000 (náklady) = $88\,429$ Kč, čímž se jí daří pokrýt veškeré výdaje na zajištění chodu klubu.



Obr. 25 Struktura příjmů a výdajů TJ Lokomotiva Teplice

Zdroj: Interní zdroje TK Lokomotiva Teplice

5.2.3 SWOT analýza

SWOT analýza je porovnání výhod a nevýhod organizace ve vnitřním a vnějším prostředí. Shrnuje výsledky analýzy, které slouží k návrhům řešení, jak postupovat do budoucna a eliminovat tak slabé stránky, čelit ohrožením, posílit a zachovat silné stránky a využít příležitostí zkoumaného objektu k jeho dalšímu rozvoji.³⁰

SWOT analýza se skládá z několika částí:

- Silné stránky (S – strenghts),
- Slabé stránky (W – weaknesses),
- Příležitosti (O – opportunities),
- Hrozby (T – treats).

Závěrem SWOT analýzy jsou návrhy řešení, které by se měly v budoucnu realizovat.

³⁰ KUBIAS, S. *Úvod do managementu*. 1. vyd. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2002. ISBN 80-7083-557.

Tab. 16 SWOT analýza TJ Lokomotiva Teplice

<p><u>Klady</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ historie tělovýchovné jednoty, ○ velký počet jednotlivých oddílů tělovýchovné jednoty a jejich zaměření, ○ podpora a zázemí města Teplice, ○ nedaleké lyžařské středisko Bouřňák a Nové Město, ○ zkušenost vyškolených trenérů, ○ pravidelné pořadatelství významných sportovních akcí, ○ sportovní úspěchy nyní i v minulých letech. 	<p><u>Zápory</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ velký počet konkurenčních sportovních organizací ve městě Teplice, ○ vysoký pronájem prostor a náklady na energii, ○ nízký počet trenérů, ○ nízká podpora státu ke sportovním aktivitám mládeže, ○ vysoká závislost na finančních prostředcích od jiných subjektů, ○ malé využití reklamních ploch.
<p><u>Příležitosti</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ příliv nových členů, ○ možné využití financí z dotací Ústeckého kraje, ○ nárůst členské základny v nemladších kategoriích, ○ využití volného času pohybem, celosvětový trend zdravého životního stylu, ○ komunikační vztahy s významnými médii, ○ zlepšení propagace a přilákání nových sponzorů, ○ zajištění spolupráce se stabilním sponzorem. 	<p><u>Hrozby</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ nezájem sponzorů, ○ ekonomická nestabilita státu, kraje a města, ○ malé množství osob, ochotných starat se o sportující děti a mládež, ○ závislost na finanční podpoře města, ○ rostoucí ekonomické i jiné nároky na činnost tělovýchovné jednoty, ○ konkurenční prostředí v lokalitě města.

Zdroj: vlastní zpracování

5.2.4 Návrhy možných zlepšení

Z výše uvedené SWOT analýzy je zřejmé, že oblastí pro možná zlepšení fungování TJ Lokomotivy Teplice je několik.

První oblastí, na kterou by se TJ Lokomotiva Teplice měla zejména zaměřit je stránka finanční, jejímž obsahem by mělo být jak zvýšení jednotlivých příjmů plynoucích do organizace, tak snížení nákladů vynaložených organizací na činnost jejich jednotlivých oddílů.

Hlavním bodem pro zlepšení příjmů organizace je zisk velkého generálního sponzora. Příjmy od tohoto finančního partnera by dále měly být doplňovány o sponzorské dary menších sponzorů, jejichž zisk by byl velkým přínosem do pokladny organizace. V oblasti sponzoringu by tělovýchovná jednota, zastoupená jednotlivými oddíly, měla vytvořit návrhy jednotlivých sponzorských balíčků, které by nabízela sponzorům při jejich získávání. V možnostech nabídnutých vlastností sponzorských balíčků by nemělo být opomenuto na místa pro reklamní panely na jednotlivých sportovištích, umožnění potisku sportovního vybavení hráčů, dresů apod. či propagace jména sponzorů při jednorázových sportovních akcích, kdy může být nabídnuto upravení samotného názvu sportovní akce, které by následně bylo spjato s názvem sponzorující firmy.

Druhou oblastí, která si žádá zlepšení je oblast mediální reklamy, tj. tisku, rozhlasu, internetu, které jsou sledovány masou lidí v celém okrese Teplice. Touto formou by mohlo dojít k přilákání většího množství nových členů, udržení si členů stálých, díky nimž se zvýší získané peněžní prostředky v rámci členských příspěvků nebo sponzoringu z řad rodičů nových dětí, či zisku pasivních sportovců z řad diváků a fandů.

V neposlední řadě, třetí oblastí pro reorganizaci je oblast samotného managementu tělovýchovné jednoty, který by měl být z manažerského hlediska rozčleněn podle činností osob v rámci organizace. Zejména by měl vzniknout samostatný finanční úsek zaměřený přímo na zisk finančních prostředků, sponzorů a samozřejmě i rozdělování financí do jednotlivých oddílů, což je nezbytným krokem pro zlepšení chodu organizace. Ten může být dále rozšířen o úsek styku s veřejností, který by zajišťoval propagaci jednotlivých oddílů na školách, nábory nových členů doplněné například o dny otevřených dveří v jednotlivých

oddílech nebo představení vybraných sportů během různých příležitostí konaných ve městě Teplice.

Pro správný chod každé organizace je důležité sestavení a vytyčení si určitých cílů, které mají sloužit ke zlepšení fungování příslušné společnosti. Cíle tělovýchovné jednoty je možné rozdělit dle několika hledisek, sportovní cíle, ekonomické cíle a sociální cíle, přičemž je vždy nutné dále tyto cíle dělit dle času, ve kterém by mělo k jejich dosahování docházet. Krátkodobé cíle jsou cíle, jejich splnění by mělo proběhnout do jednoho roku, střednědobé cíle v rámci dvou až pěti let a dlouhodobé cíle trvají déle než pět let.

V případě TJ Lokomotiva Teplice byly cíle stanoveny následovně:

1. Sportovní cíle:

- a) krátkodobé – cílevědomé vyhledávání sportovních talentů, uznávání výkonnostního sportu,
- b) střednědobé – odstranění nedostatků na sportovištích a zařízeních, podpora volného času a sportu pro všechny,
- c) dlouhodobé – podpora zdraví, radost z pohybu a hry, seberealizace.

2. Ekonomické cíle:

- a) krátkodobé – zvýšení doplňkových finančních zdrojů (sponzoři, komerce), koncepce aktivního využívání médií a reklamy, získávání kvalifikovaných řídicích pracovníků,
- b) střednědobé – zlepšení finanční situace, vytvoření nové image pro veřejnost,
- c) dlouhodobé – úspěšná ekonomická politika vedení tělovýchovné jednoty.

3. Sociální cíle:

- a) krátkodobé – zohlednění mezilidských vztahů, spolupráce při vytváření cílů,
- b) střednědobé – podpora poskytování společenských forem a hledání nových společenských forem,
- c) dlouhodobé – podpora příslušnosti k tělovýchovné jednotě, společnosti a spokojenost jejich členů.

5.3 Shrnutí

Kapitola pod názvem Teplice přiblížila financování sportovních organizací ve městě Teplice, které je v zde ovlivněno zejména státními dotacemi, dotacemi Ústeckého kraje a také dotacemi přidělovanými městem Teplice.

Město Teplice se snaží vytvářet stále lepší podmínky pro výkonnostní, vrcholový, ale i rekreační sport. Podporuje sportování široké veřejnosti s bohatou nabídkou pro děti a mládež, přičemž se snaží o jejich motivaci ve vztahu ke sportovním aktivitám. Pomáhá sportovním organizacím vytvářet takové podmínky, aby byl sport jednou z každodenních činností občanů, a proto také vznikl systém zmíněných dotací, kterými nejefektivnějším a nejprůhlednějším způsobem zajišťuje rozdělování veřejných finančních prostředků z rozpočtu města.

Město Teplice i nadále bude každoročně vyčleňovat potřebné finanční částky z rozpočtu města na spolupráci se sportovními organizacemi, oddíly, příspěvkovými organizacemi, ostatními školskými organizacemi a dalšími.

6. ZÁVĚR

Cílem mé diplomové práce byla analýza financování sportu ve městě Teplice.

Mezi dílčí úkoly práce patřil sběr dat na základě řízených rozhovorů, které byly vedeny se zástupcem Odboru školství, kultury a tělovýchovy Magistrátu města Teplice a dále se zástupcem vybrané sportovní organizace, TJ Lokomotiva Teplice, doplněné o data získaná z dostupných veřejných zdrojů České republiky (Český statistický úřad).

Sesbíraná data měla přiblížit způsoby a formy financování společně s jejich finančními částkami, co se města Teplice týče, a v neposlední řadě znázornit možné zdroje financování pro vybranou sportovní organizaci - TJ Lokomotiva Teplice. Všechny tyto informace byly zpracovány formou tabulek a grafů pro usnadnění jejich porozumění a doplněny o slovní zhodnocení a komentáře.

Vybraná sportovní organizace ve městě Teplice, kterou je TJ Lokomotiva Teplice, byla přiblížena po finanční stránce a následně podle sestavené SWOT analýzy došlo k návrhům opatření v rámci financování organizace. Jedním z dalších úkolů bylo navržení cílů, kterých by měla tělovýchovná jednota v budoucích letech dosáhnout. Jejich dosažení by mělo vést ke zkvalitnění a zlepšení činnosti organizace, zvýraznění jejího jména, zisku nových členů a sponzorů.

Všechny stanovené cíle a úkoly byly splněny a získané informace by měly sloužit jako informační materiál o způsobech financování sportovních organizací nejen ve městě Teplice, ale i v celé České republice pro laiky, ale i vedení organizací v oblasti sportu. Doporučené změny a zlepšení TJ Lokomotiva Teplice mohou poskytnout zkvalitnění úrovně organizace v jakýchkoliv směrech pro samotnou tělovýchovnou jednotu, případně mohou být využity jinou tělovýchovnou jednotou či jejím manažerem pro zlepšení fungování jejich organizace.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Citace

- [1] BAKEŠ, M. a kolektiv: *Finanční právo*. 5. vyd. Praha: C.H.Beck, 2009. ISBN 978-80-7400-801-6.
- [2] ČÁSLAVOVÁ, E. *Management v tělesné výchově a sportu (vybrané kapitoly)*. Praha: Karolinum, 1995. ISBN 80-7184-066-1.
- [3] ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY. *Dokumenty, informace - ekonomické*. [online]. 2009.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/ekonomicke.htm>>
- [4] ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY. *Stanovy*. [online]. 2009.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/stanovy.htm>>
- [5] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <Demografický vývoj Ústeckého kraje. <<http://www.czso.cz/xu/edicniplan.nsf/p/424028-09>>
- [6] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ. *Ústecký kraj – obyvatelstvo*. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/x/krajedata.nsf/oblast2/obyvatelstvo-xu>>
- [7] DOVALIL, J. *Výkon a trénink ve sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2002. ISBN 80-7033-760-5.
- [8] KODETOVÁ, O. *Veřejné rozpočty*. [Diplomová práce]. Brno: Masarykova univerzita -Právnická fakulta, 2005.
- [9] KINŠT, J. *Rozpočtová skladba po novele v roce 2003 a praktické příklady: publikace pro pracovníky orgánů státní správy, obcí, krajů a jejich organizačních složek*. 1. vyd. Praha: Pragoeduca, 2002. ISBN 80-7310-006-1.
- [10] KUBIAS, S. *Úvod do managementu*. 1. vyd. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2002. ISBN 80-7083-557.
- [11] MĚSTO TEPLICE. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2010. [cit 2010-04-02]. Dostupný z WWW: < <http://www.teplice.cz/cz/magistrat-mesta/ekonom-informace/v-tomto-roce/>>
- [12] MĚSTO TEPLICE. *Město Teplice*. [online]. 2009.[cit. 2010-03-30]. Dostupný z WWW: <<http://www.teplice.cz/cz/mesto/uvod/>>
- [13] MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Koncepce státní podpory sportu v ČR*. [online]. 2009.[cit. 2010-03-02]. Dostupný z WWW: <<http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepcestatnipodporysportuvcr.pdf>>

- [14] MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Státní podpora sportu pro rok 2010*. [online]. 2009. [cit. 2010-28-02]. Dostupný z WWW: <http://www.msmt.cz/uploads/soubory/TVS/2010/Podpora_sportu_2010_www.pdf>
- [15] NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 2000. ISBN 80-85866-68-4.
- [16] PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: ASPI, a.s., 2008. ISBN 978-80-7357-351-5.
- [17] SAZKA. *Akcionáři*. [online]. 2008.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=9954&docid=19014836&doctype=ART&did=9954>>
- [18] SAZKA. *Profil společnosti*. [online]. 2008.[cit. 2010-03-03]. Dostupný z WWW: <<http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=9950&docid=19014833&doctype=ART&did=9950>>
- [19] SEKOT, A. *Sociologie sportu*. Brno: Paido, 2006. ISBN 80-7315-132-4.
- [20] SLEPIČKOVÁ, I. *Sport a volný čas*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2005. ISBN 80-246-1039-6.
- [21] ŠKARABELOVÁ, S. *Vymezení pojmu nestátní nezisková organizace*. [online]. 2003.[cit. 2010-08-02]. Dostupný z WWW: <www.e-cvns.cz/soubory_diskuse/vymezeni_nno.pdf>
- [22] TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu: Právní, účetní a daňové problémy*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. ISBN 80-7033-223-9.
- [23] ZASTUPITELSTVO MĚSTA TEPLICE. *Pravidla pro uvolňování dotací na podporu sportu mládeže* [online]. 2009.[cit. 2010-03-30]. Dostupný z WWW:<<http://www.teplice.cz/cz/vyhlasaky-a-pravidla/>>
- [24] ZASTUPITELSTVO ÚSTECKÉHO KRAJE. *Podpora vrcholového sportu a sportovního zázemí Ústeckého kraje v roce 2009*. [online]. 2009. [cit 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.kr-ustecky.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=450018&id_ktg=98470&p1=178534 >
- [25] ZASTUPITELSTVO ÚSTECKÉHO KRAJE. *Rozpočet Ústeckého kraje*. [online]. 2009. [cit 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.kr-ustecky.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=450018&id_ktg=33394&p1=92706 >

Bibliografie

- [1] BARGET, E. *Management du sport: théories et pratiques*. 1. vyd. Paris De Boeck, 2008. ISBN 978-2-8041-5632-9.
- [2] ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009. ISBN 978-80-7376-150-9.
- [3] FERRAND, A. *Marketing the sports organisation: building networks and relationships*. New York: Routledge, 2008. ISBN 978-0-415-45330-1.
- [4] HORÁKOVÁ, I. *Marketing v současné světové praxi*. Praha: Grada, 1992. ISBN 80-85424-83-5.
- [5] HOYE, R. *Sport management: principles and applications*. 2. vyd. Amsterdam: Butterworth-Heinemann, 2009. ISBN 978-0-7506-8755-3.
- [6] KOTLER, P. *Marketing, management: analýza plánování, využití, kontrola*. 2. vyd. Praha: Victoria Publishing, 1995. ISBN 80-85605-08-2.

SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHA A - Dodatek k rozpočtům

PŘÍLOHA B - Dodatek k obyvatelstvu

PŘÍLOHA C - Organizace pro děti a mládež do 18-ti let ve městě Teplice

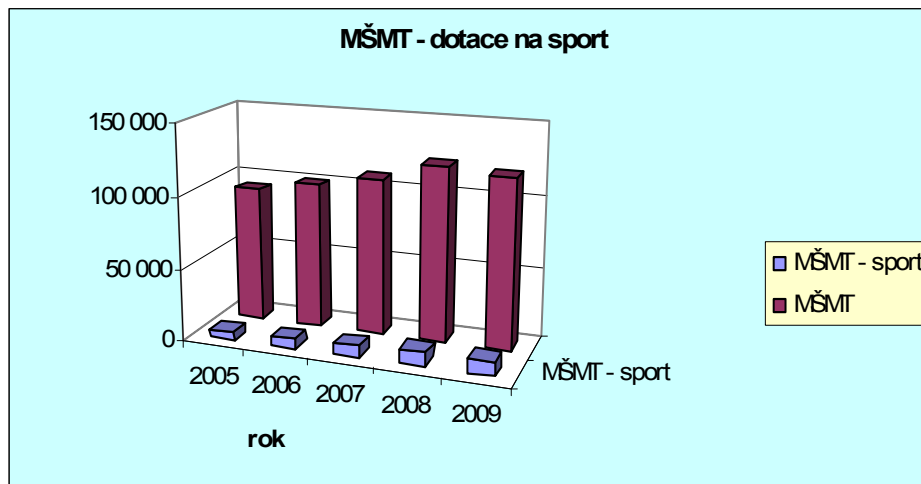
PŘÍLOHA D - Podrobné zdroje příjmů TJ Lokomotiva Teplice v roce 2008

PŘÍLOHA E - Žádost o poskytnutí dotace z fondu na podporu sportu města Teplice

PŘÍLOHA F- Žádost o poskytnutí dotace z fondu na podporu sportu města Teplice – mimořádné a významné akce

PŘÍLOHA A – Dodatek k rozpočtům

1. Státní rozpočet



Obr. 26 Podíl dotací na sport na rozpočtu MŠMT (v mil. Kč)

Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Koncepce státní podpory sportu v ČR.* [online]. 2009. [cit 2010-03-02]. Dostupný z WWW: <http://www.cstv.cz/informaceprovas/ostatni/koncepcestatnipodporvsportuvcr.pdf>

2. Rozpočet kraje

Tab. 17 Rozpočet Ústeckého kraje (v mil. Kč)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Rozpočet	9 243,993	9 958,54	10 251,71	11 381,8	12 205,151	12 685,93

(Zdroj: ZASTUPITELSTVO ÚSTECKÉHO KRAJE. *Rozpočet Ústeckého kraje.* [online]. 2009. [cit 2010-04-02]. Dostupný z WWW: http://www.kr-ustecky.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=450018&id_ktg=33394&p1=92706 >)

3. Rozpočet města Teplice

Tab. 18 Rozpočet města Teplice a z něj plynoucí finance na oblasti sportu (v Kč)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Rozpočet	824 098	909 600	1 143 864	960 989	1 077 759	957 354
Rozpočet na sport	33 505	108 996	156 740	35 867	40 106	37 802

Zdroj: MĚSTO TEPLICE. *Ekonomické informace v tomto roce.* [online]. 2010. [cit 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.teplice.cz/cz/magistrat-mesta/ekonom-informace/v-tomto-roce/>



Obr. 27 Financování sportu z rozpočtu města Teplice (v Kč)

Zdroj: MĚSTO TEPLICE. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2010. [cit 2010-04-02].
 Dostupný z WWW: < <http://www.teplice.cz/cz/magistrat-mesta/ekonom-informace/v-tomto-roce/> >

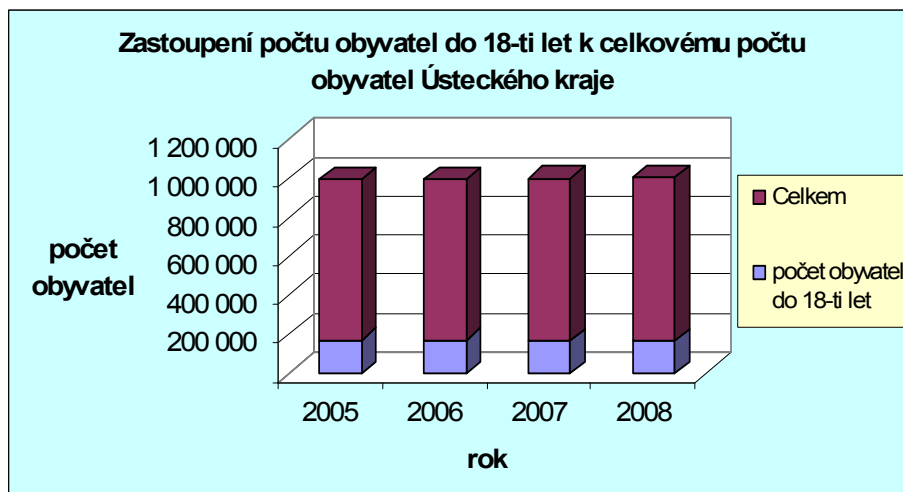
PŘÍLOHA B – Dodatek k obyvatelstvu

1. Ústecký kraj

Tab. 19 Počet obyvatel – Ústecký kraj

	2005	2006	2007	2008
Celkem	823 173	823 265	831 180	835 891
Ve věku do 18-ti let	183 134	181 043	180 414	179 515

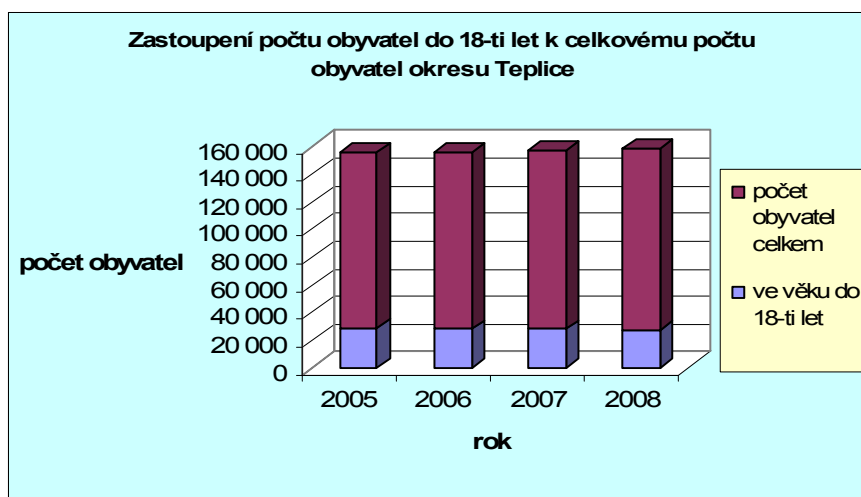
Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <Demografický vývoj Ústeckého kraje.<http://www.czso.cz/xu/edicniplan.nsf/p/424028-09>>



Obr. 28 Zastoupení počtu obyvatel do 18-ti let k celkovému počtu obyvatel Ústeckého kraje

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ. *Ekonomické informace v tomto roce*. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <Demografický vývoj Ústeckého kraje.<http://www.czso.cz/xu/edicniplan.nsf/p/424028-09>>

2. Okres Teplice



Obr. 29 Zastoupení počtu obyvatel do 18-ti let k celkovému počtu obyvatel okresu Teplice

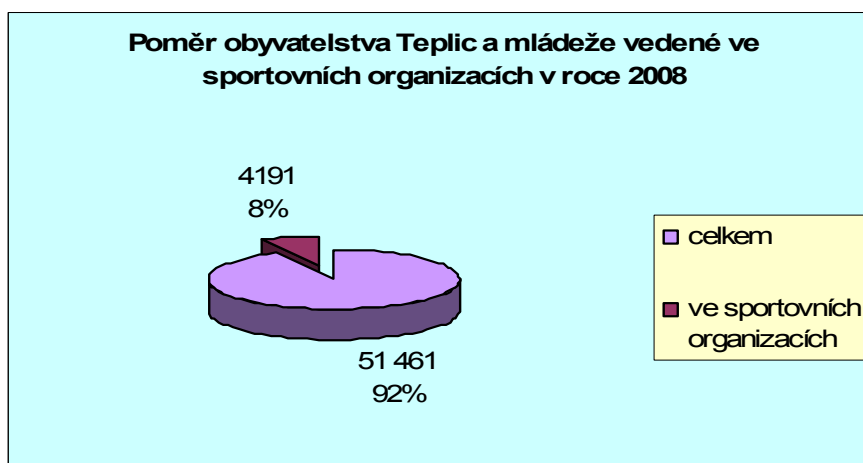
Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ Ústecký kraj – obyvatelstvo. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/x/krajedata.nsf/oblast2/obyvatelstvo-xu>>

3. Město Teplice

Tab. 20 Počet obyvatel ve městě Teplice - celkem

	2005	2006	2007	2008	2009
Celkem	51 010	51 046	51 461	51 461	51 523

Zdroj: ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD – ÚSTECKÝ KRAJ Ústecký kraj – obyvatelstvo. [online]. 2009. [cit 2010-04-06]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/x/krajedata.nsf/oblast2/obyvatelstvo-xu>>



Obr. 30 Poměr obyvatelstva Teplic mládeže vedené ve sportovních organizacích v roce 2008

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice.

PŘÍLOHA C - Organizace pro děti a mládež do 18-ti let ve městě Teplice

AŠSK

ŠSK při Gymnáziu Teplice	ŠSK při ZŠ Koperníkova
ŠSK při OA	ŠSK při ZŠ Maršovská
ŠSK při SOU Stavebním Teplice	ŠSK při ZŠ Metelkovo nám.
ŠSK při SPŠ Teplice	ŠSK při ZŠ Na Stínadlech
ŠSK při SŠ obchodu a služeb TCE	ŠSK při ZŠ Plynárenská
ŠSK při VOŠ a SŠ zdravotnické	ŠSK při ZŠ U Nových lázní
ŠSK při ZŠ Buzulucká	ŠSK při ZŠ Verdunská
ŠSK při ZŠ Edisonova	

Okresní sportovní sdružení Teplice – ČSTV

Basketbalový klub Teplice	TJ Bonex Teplice
BK Goram Teplice o.s.(do r.2005 BK Mius)	TJ Glaverbel Czech Teplice
Fighters GymTCE(do.r.2005 WU-SHU TEAM)	TJ Hvězda Trnovany
Golf Club SPA	TJ Krupka
HC Stadion Teplice	TJ Lokomotiva Teplice
JK-JJ Stadion Teplice	TJ Nola
Kuželkářský kl. Hvězda Trn.	TJ Proboštov
SK Judo Junior	TJ Slovan Sobědruhy
SK Judo Teplice	TJ Sokol Trnovany
SK SPMP Teplice	TK Glaverbel Czech Teplice
SK Stolní tenis	TK Viamont Teplice
SQ Teplice	TOP TEN TEAM
Thajský box a Kick box TKB Teplice	Ústecký krasobruslařský klub o.s.
TJ Baník Modlany	Volejbalový klub Šanov

Sportovní a tělovýchovné kluby

AMK-oddíl bikrosu Bílina	SK SC Bouřňák
FK Krupka o.s.	SK Teplice o.s.
Fotbalový klub Teplice a.s.	SK Trnovany
Golf Club Teplice	SK ZVŠI a SPC Bílina
Jezdecký klub Bystřany	Sport Relax -klub karate
Jezdecký klub Doubravice	Sportovně střelecký klub
Jezdecký klub Krupka	Taneční klub Styl-Dance Teplice
Klub KL sport	TK Pudlák
SK Fotbalové sdruž. Junior	FC Teplice o.s.
HBC Rondo Teplice	LTC Panorama

Sport postižených

Arkadie

Dům dětí a mládeže

Junák

Junák stř. 01
Junák stř. 02

Pionýr

Občanská sdružení

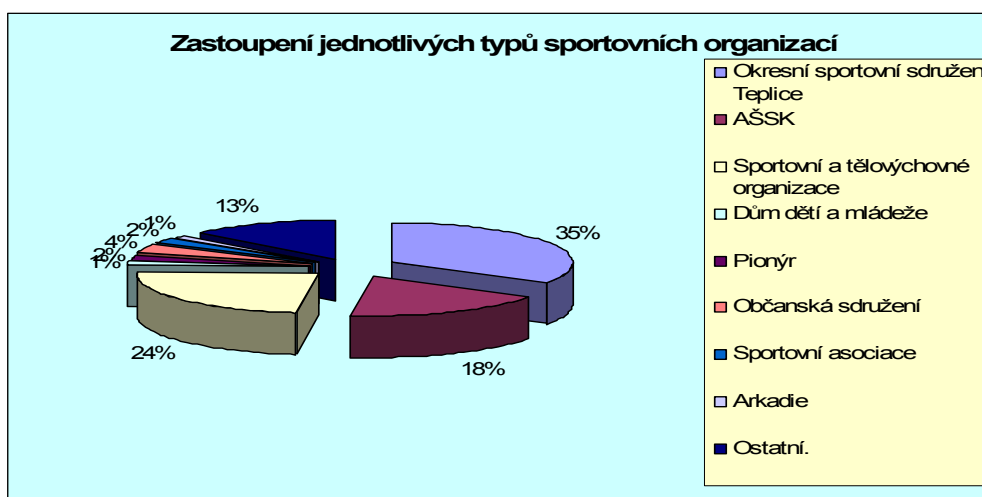
Občanské sdruž. Nová Ves	Občanské sdruž. Květina
Občanské sdruž. The Sharks	

Sportovní asociace

Asociace kond.aer.sport.
AVZO TŠČ Doubravka-rad.or.běh

Ostatní

Aikido	Společnost Bílého květu
Aktivní život o.s.	Stáj U Lucky o.s.
POHIP.COM. o.s.	Taekwondo W.T.F.-Kyonggi Kwon
Rasant Gym Teplice	Taejang Dojang
Salesiánské stf. Štěpána Trochty	Všesportovní CentroTCE Lázně
SKI TEAM Teplice s.r.o.	



Obr. 31 Zastoupení jednotlivých typů sportovních organizací ve městě Teplice

Zdroj: Interní zdroje Magistrátu města Teplice

PŘÍLOHA D – Podrobné zdroje příjmů TJ Lokomotiva Teplice v roce 2008

Zdroj příjmu			Kč
město Teplice	a) dotace na sport mládeže do 18-ti let		853 564
	b) mimořádné dotace		133 000
		oddíl orientačního běhu	
		10. ročník Přeboru škol v OB	10 000
		12. ročník Mezinárodního Krušnohorského maratónu na horských kolech	25 000
		Zajištění 3. ročníku závodu - Lázeňský běh o Pohár primátora města Teplice	8 000
		6. ročník závodu Běháme s mapou a buzolou	7 000
		oddíl sjezdového lyžování	
		3. ročník Kombinovaného závodu ve spolupráci s Horskou službou	15 000
		Zajištění 3. ročníku terénního běžeckého závodu pro veřejnost	22 000
		oddíl ski crossu	
		účast na Evropském poháru a dalších mezinárodních závodech	10 000
		oddíl BěKoDo	
		22. ročník Běhu kolem Doubravky	20 000
	oddíl šermu		
	Novoroční turnaj Huga Grafa 2008	6 000	
	oddíl turistiky		
	Loučení s turistickým rokem	10 000	
Okresní sportovní sdružení Teplice			88 865
	TJ/SK		
	příspěvek na náklady na energii	10 452	
	příspěvek na náklady na údržbu	8 843	
	vlastní zdroje		
	příspěvek na počet členů	55 679	
	příspěvek na náklady na energii a nájem	13 891	
	(265 členů x 300 Kč =) 95 400		
členské příspěvky mládež do 18-ti let			
Fond CDL Systém		20 000	
sponzorské dary		335 000	
celkem			2 384 429

STATUTÁRNÍ MĚSTO TEPLICE

zastoupené odborem školství, kultury a sportu Magistrátu města Teplice

ŽÁDOST O POSKYTNUTÍ DOTACE Z FONDU NA PODPORU SPORTU

I. Žadatel:

- jméno, název :
- přesná adresa :
- statutární orgán :
- IČO : reg. č.
- bankovní spojení :

II. Počet registrovaných členů celkem :
/stav k 1.1. /

z toho : mládež do 18ti let věku : členů
/rozhodující pro zařazení do této kategorie je rok narození tzn. zařazuje se mládež,
která v tomto roce dosáhne věku 18ti let a mladší/

v tom :

oddíl	členů
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

Příloha : seznam členů do 18ti let podle jednotlivých oddílů – jméno, rok narození, bydliště

III. Stručná charakteristika činnosti žadatele:

V Teplicích dne

.....
**razítko a podpis statutárního
zástupce žadatele**

**Správnost údajů uvedených pod body I. a II. u organizací začleněných v rámci OSS
potvrdí Okresní sportovní sdružení v Teplicích:**

V Teplicích dne

.....
razítko a podpis OSS Teplice

**Ostatní organizace předloží doklad o registraci/zakladatelská nebo zřizovací listina,
statut apod./.**

PŘÍLOHA F - Žádost o poskytnutí dotace z fondu na podporu sportu města Teplice – mimořádné a významné akce

STATUTÁRNÍ MĚSTO TEPLICE

zastoupené odborem školství, kultury a sportu Magistrátu města Teplice

Žádost o poskytnutí dotace z fondu na podporu sportu – mimořádné a významné akce

I. Žadatel:

- jméno, název :
- přesná adresa :
- statutární orgán (oprávněný zástupce):.....
- IČO : reg. č......
- bankovní spojení :

II. Požadovaná výše dotace :

III. Akce – projekt:

.....
.....
.....
.....
.....

V. Údaje o žadateli – jeho dosavadní činnost:

.....
.....
.....
.....
.....

VI. Celkové náklady akce včetně rozpočtu jednotlivých položek a způsobu použití dotace:

.....
.....
.....
.....

VII. Další sponzoři:.....

.....
.....
.....

V Teplicích dne

.....
podpis odpovědného zástupce
vč. razítka u práv. osoby